



מילואות / אחרונות



ניוזלטר עדכני

מילואות חברה לפיתוח משקי מפרץ חיפה בע"מ דואר נע אשרת 1032900 | טל. 9853 102 - 04 | פקס. 9917569 - 1534 | E-mail: milouot-news@milouot.co.il | www: milouot.co.il

"עלון זה נועד למסירת מידע כללי לחברי מילואות לגבי הנעשה בתשלובת. מילואות עושה מאמץ על מנת לספק מידע מדויק, אך לא תהיה אחראית ואינה מציגה מצג לגבי האיות, הדיוק, העדכניות או המלאות של המידע, ואין להסתמך על המידע בעת קבלת או הימנעות מקבלת החלטות כלשהן. חבר שאינו מעוניין לקבל את העלון, רשאי להודיע על כך למזכירות מילואות ועם קבלת ההודעה הוא יוסר מרשימת התפוצה."

מילופרי



החוקרים נלהמים נגד פטריית הבוטריוספירה ונגד חיפושית האמברוזיה:

"המאבק במזיקים באבוקדו הוא מלחמה - פשוטו כמשמעו"



מוטי גדיש, רכז אזורי של תחום האבוקדו ואחראי על מחלקת השדה במילופרי, מצוי בקשר שוטף עם המגדלים (שהם גם הבעלים) מגדיר את מאבק המגדלים במזיקים במלים אשר לא משאירות מקום לפירוש מוטעה: "המאבק במזיקים באבוקדו הוא מלחמה, פשוטו כמשמעו". לדבריו מילופרי משקיעה מאמצים רבים כדי לסייע למגדלים למצוא מענה לבעיית המזיקים. "עם יציאתו של האנטמולוג הוותיק יונתן יזהר, מומחה בתחום הגנת הצומח, נוצר חור. כדי למלא אותו מימנו לימודי דוקטורט לסטודנט שהיה בלימודי התואר השני שלו - יונתן מעוז, שכיום נכנס לנעליו של יזהר. יונתן מעוז אומר כי אחת המגבלות בהדברת מזיקים באבוקדו, הנחשב לפרי נקי מרעלים, היא הצורך והרצון לא להפר את המאזן האקולוגי, לכן מתבצעת במטעיו הדברה ידידותית לסביבה. מכאן נובעים הניסיון והמאמץ בהדברה ביולוגית וביצוע הדברה משולבת. עד שימצאו החוקרים אמצעי יעיל להדברת מזיקים עושה זאת הטבע באמצעות טורפים טבעיים כגון פשפשים, ארינמלים, מושיות, צרעות טפיליות ועוד. החדשות הרעות הן שבשנים האחרונות זוהו שני מזיקים חדשים, פטרייה וחיפושית, שהמחקר עליהם עדיין לא הסתיים. כיום יושבות על המדוכה מספר קבוצות חוקרים במכון וולקני כדי למצוא מענה לבעיה זו. בשנים האחרונות מממנת מילופרי קורס פקחים (עד עתה נערכו שלושה מחזורים) המיועד לאנשי צוות מטעם המגדלים, שבהם נלמדות שיטות לזיהוי מזיקים. "התועלת של הקורס היא בכך שנמצאים במטע עוד כמה זוגות עיניים של אנשים שנמצאים בו באופן שוטף ומסייעים בכך למדריך הגנת הצומח האזורי שמגיע מפעם לפעם אבל לא נמצא בשטח כל יום".

אחד האמצעים במאבק נגד מזיקים הוא הצבת מלכודות ובהן פתיון ריח המושך את המזיקים. נכון לעכשיו, עדיין לא ברור האם המלכודות ישמשו לניטור אוכלוסיית החיפושיות או שאולי הן ישמשו גם ללכידה המונית שלהן וכך יפחיתו את האוכלוסייה של החיפושיות אל מתחת לסף הנזק הכלכלי.



גליל אקספורט



חברת גליל אקספורט תשווק בלעדי את התוצרת החקלאית לייצוא של צמח אבוקדו וחקלאי הגליל העליון

חברת גליל אקספורט מהיצואניות הגדולות של פרי ישראל לאירופה, המוחזקת בבעלות תשלובת מילואות חתמה באחרונה על הסכם עם "אבוקדו גל" על כניסתה כשותף ב- 10% בחברת גליל אקספורט.

במסגרת זו מתחייב "אבוקדו-גל לשווק את כל תוצרתה המיועדת לייצוא דרך גליל אקספורט ולשווק המקומי דרך חברת האחות "גליל שוק מקומי". אבוקדו-גל, הנו בית אריזה של כ- 25 אלף טון יצוא ושוק מקומי השייך למפעלי גליל עליון. הסכם זה מתווסף להסכם קיים עם "צמח אבוקדו" לשיווק בלעדי של של תוצרתה ליצוא ולשווק המקומי. צמח אבוקדו הנה, חברת בת מתשלובת צמח מפעלים אזוריים, מאגדת חקלאים מתשעה מקיבוצי עמק הירדן.

יצוין, כי היקף הייצוא של גליל אקספורט, המייצאת תמהיל מגוון של פירות וירקות טריים וביניהם אבוקדו, הדרים למיניהם, פלפל, מגו, ענבים, גזר, בטטות, תמרים, אפרסמון, רימון ועוד, נאמד בלמעלה מ- 120 מיליון דולר בשנה. ההסכם עם צמח אבוקדו ואבוקדו-גל יגדילו את היקף מכירותיה של ויאפשר בזכות האזור הגאוגרפי והקדמת עונת השיווק בפירות השונים.

און ברזילי מנכ"ל תשלובת מילואות, "יש חשיבות גדולה בשיתוף בין מגדלים כולל ממקומות אחרים בארץ. צירוף המגדלים מגליל עליון וצמח למגדלים שלנו בגליל המערבי שהם בעלי התשלובת תאפשר לנו להשיג תשואה טובה יותר ובכך להגדיל משמעותית את ההכנסות למילואות ולחקלאים כאחד. העליה בכמות האבוקדו בארץ מביאה כבר השנה וככל הנראה גם בשנים הבאות לירידה במחירי השוק המקומי, פועל יוצא מאחוזי היצוא והיכולת שלנו לתמרן בין השווקים השונים באיכות ובכמויות המתאימות".

חברת גליל אקספורט, המנוהלת ע"י דרור איגרמן, הוקמה על ידי תשלובת מילואות לפני כחמש שנים בעקבות קריסתה של חברת אגרוסקו כדי לתת פתרון לחקלאים בגליל המערבי. כיום מייצאת החברה, ירקות ופירות טריים, מתוצרת חקלאית מהגליל המערבי, מהגליל העליון, מעמק הירדן וכן ממגדלים שונים מאזורי הנגב והדרום. תוצרי החברה משווקים באמצעות שינוע ימי בעיקר לארצות רבות במערב אירופה ובמזרח.

טכס חתימה ההסכם המשותף



המערכת

עורכים: רמי רז ואהרון כפיר | ארכיון ומח' מנויים: אילנה ליבנה-קליין
מזכירת מערכת: מיכל נוה עיצוב: סיגי לנדאו - סיגסטאר עיצוב גרפי
מייל: milouot-news@milouot.co.il

זה המסן להצטרף לרשימת התפוצה של מילואות אחרונות החמש - מילון אקטבי החיפא את פטליות תשלובת מילואות ישיבת אלכס בחייל, להרשמה: milouot-news@milouot.co.il

קוראים המעוניינים לספר לנו סיפורים וחוויות אם או בלי תמונות על מילואות מתקופת היווסדה ועד היום מוזמנים לשלוח מייל למערכת: milouot-news@milouot.co.il

מהקיבוצים

ראיון עם יהודה ברוק מנהל קהילה בקיבוץ הסוללים: "מילואות היא נכס כלכלי אדיר שנבנה במשך עשרות שנים. מילואות הזקה תשמור על קיבוצים הזקים"



יהודה ברוק

מחתיים" הוא אומר ושוטח משנה מעניינת, אשר עיקרה חורג מנושא הכתבה, אבל פותחת את הראש למחשבה חדשה ורעננה. כשהוא שב להידרש לגבי קיבוצים, דווקא המועצות האזוריות והמפעלים האזוריים נותנים, כיום, את המענה הנדרש ולכן חשוב שימשיכו להתקיים ולהתחזק, כדי שיוכלו לתמוך בקיבוצים הן בפן המוניציפאלי והן בפן הכלכלי. "המפעלים האזוריים הם העוגן הכלכלי של האזור. מקור תעסוקה ופרנסה בתחומים כגון מחשבים, הנדסה, ראיית חשבון, ניהול ועוד. תשלובת מילואות יכולה להוות דוגמה לארגון צומח בכך שהיא מחפשת כל הזמן תחומים חדשים. אחד מהם הוא תחום הנדל"ן שהיא משכילה למנף. היא השקיעה בהקמת זרוע הנדל"ן הרבה כסף, סכומים שרק ארגון חזק יכול לעמוד בהם."

כיצד אתה מסכם את השנים שבהן ניהלת את תדעיד?

"נהייתי מאוד. למדתי כל יום משהו חדש וצברתי ידע וניסיון שאפשרו לי להיפתח לעיסוקים מגוונים. אני ממליץ לכל חבר קיבוץ להכיר ולהתנסות בדברים מחוץ לחצר הקיבוץ. זה פותח אופק. מכל מלמדיי השכלתי."

מילה לסיכום על מילואות

המודל האינטגרטיבי, כגון זה הקיים במילופרי ובמילועוף, חיזק את כל התשלובות ומאפשר לה להיות מקור תמיכה בקיבוצים. מילואות היא נכס כלכלי אדיר שנבנה במשך עשרות שנים ולמעשה מממשת את החזון של אושי פרידמן, המנכ"ל הראשון של מילואות, שטבע את המושג 'עיבוד תוצרת שניונית', לייצר מוצר שיגיע לשוק. כל ארגון צריך להתפתח ולהתאים את עצמו לסביבה ולמציאות המשתנה.

במשך 13 שנים ניהל יהודה ברוק, חבר קיבוץ הסוללים, את 'תדעיד' יחידת המחשב של מילואות, 3 שנים שימש כמנכ"ל מכללת הגליל המערבי. בשנים האחרונות הוא המנהל העסקי בקיבוצו (קדנציה שנייה) ולאחרונה גם כמנהל הקהילה בקיבוץ נחשולים. ברוק, 64, בוגר לימודי תעשייה וניהול בטכניון, אומר כי למפעלים האזוריים יש תפקיד חשוב ומרכזי בפיתוח הכלכלי של האזור בכלל ושל הקיבוצים השותפים בו בפרט. לדבריו "בקיבוצים המופרטים נותרו שני עוגנים שמשותפים לכולם: ערבות הדדית שמושרשים בתקנונים וברובד הערכי, ושותפות החברים באמצעי הייצור. מה שמאפשר לחלק גדול מהקיבוצים לקיים ערבות הדדית, זאת המערכת הכלכלית, עסקית המשולבת עם הארגון האזורי. שם המשחק במערכת העסקית היא אחיזה בשוק. לצערי לא השכלנו להבין זאת לאורך הדרך ונפרדנו, במקרים מסוימים, ממערכת השיווק ובכך ניתקנו את "שרשרת הערך". מכירת תנובה, סגירת אגרקסקו, סגירת ארגון מגדלי בנגות החלשת ארגון מגדלי דגים ועוד, ניתקו את הקשר שלנו, היצרנים, מהצרכן הסופי. מילואות השכילה להבין זאת והייתה חלוצה בתחום. הקמת אינטגרציית מילועוף וחברת השיווק גליל (חול'ל ושוק מקומי) הינן דוגמאות טובות לניצול היתרונות האזוריים ומדיניות זו הטיבה עם מילואות שביססה את מעמדה כגורם מרכזי בארץ."

האם לדעתך, ההפרטה הטיבה את מצבם של רוב החברים?

בכנות ובושר הוא משיב, חד וחלק - "כן" ומוסיף: "חוזקו של הקיבוץ בכך שהוא יודע לקיים בתוכו ערבות הדדית ולשמור על מי שזקוק לעזרה. אף שהוא עוסק, בהגדרה, בתפקיד כלכלי, יהודה עוסק לא מעט במה שהוא מכנה "צרכי הפרט". הוא רואה בהפרטה כורח המציאות. אלמלא הופרטו הקיבוצים, הוא אומר, הצעירים לא היו חוזרים לקיבוץ של פעם. ליהודה יש השקפת עולם סדורה. "אני לא חושב על המחור אני חושב על

מילואות

מתחת לכביש:

שידרוג תשתיות בין מערב ומזרח מילואות



רמי רז - מזכ"ל מילואות



רשות העתיקות, תש"ן, מוא"ז מטה אשר, חברת נתיבי ישראל) וכן תיאום ביניהם מה שהפך את תהליך התיאום למורכב, ממושך ומסורבל ונמשך מעל 12 חודשים. רמי רז, מזכ"ל מילואות, שליווה את הפרויקט באופן צמוד מתחילתו, ביקש מהמעורבים בביצוע להשלימו טרם פרישתו מתפקידו בתחילת 2017.

לדברי יצחק שלה, מנכ"ל חברת נתיבי תאום וניהול הנדסי שנבחרה ע"י מילואות לביצוע וניהול הפרויקט, בשטח נפרסה מכונת קידוח מיוחדת המבצעת את הקידוחים מתחת לכביש. בשני צידי הכביש נפרשו צוותים מקצועיים של הקבלן המבצע לצורך חיבור תשתיות החשמל והמים למקורות האנרגיה. צפי להשלמת העבודות, במחצית השנייה של

חודש דצמבר 2016.

חברת נתיבי תאום וניהול הנדסי שמשרדיה הראשיים במתחם מילואות מתמחה בניהול וביצוע מגוון פרויקטים של תשתיות ציבוריות, כבישים, בניה לתעשייה ומבני ציבור באזור הצפון והמרכז.



מתחם מילואות נחצה ע"י כביש ארצי מספר 4 המתחבר באזור מילואות לכביש עוקף קריות (דרך מספר 22). הכביש מחלק את המתחם ל- "מילואות מערב" ו"מילואות מזרח". המתחמים מחוברים ביניהם בתשתיות חשמל, מים, וביוב החוצות את כביש 4. בחלוף כ- 30 שנה ומחמת בלאי טבעי, נדרש חידושם של אותן תשתיות.

מאחר ומדובר על מעברים תת קרקעיים מתחת לכביש ארצי ברוחב רצועה של כ-120 מטר אורך, נבחרה חברה המתמחה בביצוע קידוחים אופקיים והשחלת צנרות לתשתיות תת קרקעיות מן הסוג הנדרש ע"י מילואות. קדם להליך זה אישורם של כל גופי התשתית הלאומית הנמצאים ברצועת הדרך (מקורות, בזק, חברת חשמל,

מילואות

פול גז בניוטרל



שמואל שצברג - מהנדס חשמל ראשי של מילואות

מתחם מילואות ואילו מילואות במקביל התחייבה בהתקנת תשתית הולכת גז במפעליה. היקף השקעת מילואות נאמד בכ- 3 מיליון ₪ והערכה היא שהמעבר לשימוש בגז טבעי יביא לחיסכון של כ- 1 מיליון ₪ בשנה. לדברי שמואל שצברג, מהנדס החשמל הראשי של תשלובת מילואות והממונה על משק האנרגיה בה, החיבור לגז היה אמור להתחיל כבר במהלך שנת 2016 אך בפועל, כתוצאה מעיכובים שונים לרבות מצד הרשויות, הגז החיבור יתכן לקראת סוף שנת 2017 במידה ולא יוצאו עיכובים נוספים. כמה וכמה מפעלים וארגונים ממתינים לגז טבעי גם בגין הכדאיות הכלכלית וגם במטרה להקטנת פליטות מזהמות של שימוש במזוט בתעשייה.

בשבועות הקרובים צפויים להתחיל עבודות להסבת מכון קיטור של מילואות לגז טבעי. שני דודי קיטור קיימים יוסבו למבערים דואליים שיאפשרו להמשיך ולתפעל אותם בגז טבעי או במקרי חרום עם מזוט. כבר באוקטובר 2014 חתמה מילואות על הסכם עם חברת 'מרימון' שמחזיקה ברשיון של מחלק גז טבעי באזור הצפון, כשבפועל הגז יסופק למילואות על ידי חברת אמישרגז.

על פי ההסכם, התחייבה חברת מרימון לפרוס תשתיות להולכת גז עד לשטח



תיקון חוק המים - החקלאים נערכים למאבק

אייל סהר מנהל מאגרי אשר: תיקון החוק המוצע יגרום לביטול המתכונת של "ספק קולחים מרחבי" ואגודת מים אזורית, וייקר את המים לחקלאיים בעשרות אחוזים.

החלטה מספר 1041 שקיבלה הממשלה מיום 24.01.2016 אישרה עקרונית את טיוטת חוק המים (תיקון מס' 27). בחודש פברואר ההחלטה עברה בקריאה ראשונה בכנסת. כיום המאבק כנגד תיקון החוק נמצא בוועדות הכנסת (פנים וכלכלה במשותף). קבלת החוק, אשר תמיכת הממשלה בו בקריאה שנייה ושלישית, תהיה בכפוף לאישור הצעת החוק להעמקת גביית המסים בקריאה שנייה ושלישית או פעולה מאזנת אחרת, תהיה, אם וכאשר יתקבל ויאשר, יום שחור, מר ונמהר, להתיישבות העובדת בכלל ולחקלאים בפרט. עיקרי תיקון החוק הם שינוי חוק המים. השינוי יכלול את כל סוגי המים (קולחים, שפירים, מים לצריכה ביתית, שיטפונות, מים נחותים, מים מליחים ועוד). עלויות המים השונים יקבעו על ידי מועצת רשות המים על פי עקרון היעילות הארצית. עקרון משק המים יישאר כמשק מים סגור וללא סיוע ממשלתי לפיתוח. ניהול משק המים של שאר המפיקים יוכפף לרשות המים הארצית (מקורות) בהיכנסה כמתווך נוסף.

יצוין, כי בתיקון המוצע לחוק אין כל התייחסות לנושא עלויות המים לצרכן (לרבות מים שפירים במקורות). לעלויות המים המפורסמות בתקשורת אין כל בסיס והן בגדר מניפולציה וספקולציה. קבלת תיקון חוק המים המוצע תגרום בהכרח למצב, שבו תימנע מהיזם הפרטי ומהמפיק (הישוב באמצעות אגודת מים או באופן פרטי), יכולת הניהול הכלכלית הקיימת כיום. באופן מעשי, יביא הדבר לנטישת הנכס הקיים על ידי בעליו (הישוב, המפיק) ולפירוק מנגנון הניהול שהוקם על ידו (אגודת המים). המשמעות המעשית, הברורה והוודאית, של תהליך זה הוא הלאמת משק המים. תיקון החוק המוצע במתכונתו הנוכחית יגרום לביטול המתכונת של "ספק קולחים מרחבי" אשר מקודם ביוזמת רשות המים ואגודות מים אזוריות. בתיקון המוצע לחוק מיקומה ומעמדה של



רשות המים במשק המים החדש, אינו ברור. משמעות תיקון החוק מבחינת החקלאות הוא בלתי נסבל ומשנה סדרי בראשית, התיקון המוצע עתיד לייקר את המים החקלאיים בעשרות אחוזים, לפגוע אנושות במערכות ההפקה והאספקה העצמאיות ואף להלאימם. מהלכים אלה וההלאמה הצפויה יתנו גם חיזוק אדיר למונופול חברת מקורות. התאחדות חקלאי ישראל בשיתוף עם ארגון עובדי המים, פורום אגודות המים, תנועות ההתיישבות וארגוני המגדלים פועלים להפרדת נושא המים החקלאיים מתיקון החוק ולקיום דיון עומק על הפתרונות האמיתיים לבעיות. כחלק ממהלך זה ובשיתוף עם הוועדות החקלאיות באזורים השונים מתקיימים באחרונה כנסים אזוריים להצגת הנושא וליצירת חזית מאוחדת למניעת הפגיעה הקשה בציבור החקלאים. בשל האיום האדיר הגלום בתיקון החוק - התייקרות המים החקלאיים והלאמת הנכסים - מאבק כנגד תיקון החוק המוצע נעשה כיום בשני מישורים עיקריים - הפוליטי (בכנסת) והתקשורת! מאבק זה מחייב התגייסות של כל היישובים החקלאיים, אגודות המים, הארגונים הכלכליים האזוריים והארציים והממסד החקלאי, למאבק משותף שיכלול, בהכרח, יציאה אל הרחובות והכבישים.

תחזית לעונת ההשקיה ב-2017

אייל סהר, מנהל מאגרי אשר מצוין כי "התמהמהות" של החורף ומיעוט הגשמים עד כה הביא לכך שבשנת 2017 אנו צפויים בפעם הראשונה לספק כ- 20 מלמ"ק מי קולחים, כ- 2.2 מלמ"ק יותר מתוכנית שנת 2016 וכ- 2.7 מלמ"ק יותר מביצוע שנת 2015. אספקת כמות המים העודפת בשנת 2016 ומיעוט הגשמים מחייב אותנו לשקול שוב ושוב את כמויות המים הנדרשות עד לסיום השנה וכמו כן, את כמויות המים הנדרשות לשנה הבאה, וזאת מכיוון שמסתמן שלא נוכל למלא את כל מאגרי הקולחים בחורף ונאלץ לצמצם את האספקה בשנה הבאה. בטווח הרחוק, אנו שומעים על נטיעות מתוכננות במשקים כאשר אין צפי לתוספת של מי קולחים למערכות הקיימות, המשמעות יכולה להיות הקטנת אספקת הקולחים לגידולים החדשניים ויש להתייחס למגבלה זו.

הילואות בתבט של בעלים

מדד שביעות הרצון של הקיבוצים השותפים בבעלות על מילואות קובע: איכות השירות ומקסום רווחים מובילים, תקשורת, שקיפות במכרזים ומינוי בעלי תפקידים מחייבים שיפור.

אנה מדורסקי ואלכס פרוקופנקו, סטודנטים באוניברסיטת חיפה, ביצעו לאחרונה במסגרת לימודי התואר השני בחוג לסוציולוגיה ואנתרופולוגיה, אבחון הבדק את מערכת הקשרים בין מילואות ליישובי הבעלים. הנושא נבחר בשיתוף עם הנהלת מילואות שביקשה לדעת עד כמה הבעלים חשים שהם מעורבים בנעשה בתשלובת, לאור השינויים שחלו בהפרטת הקיבוצים, השינוי התפיסתי באידיאולוגיה השיתופית, והתחושה שהדור הצעיר כמעט ואינו מכיר את מילואות.

האבחון מציג את מערכת הקשרים ומעורבות החברים ביישובים, ובוחן מה ניתן לעשות על מנת להדק קשר זה תוך כדי התמקדות בבעלי התפקידים ביישובים.

תהליך האבחון כלל פגישות עם מנהלים ממפעלי מילואות, ראיונות ושאלונים שמילאו בעלי תפקיד בהנהלות היישובים. נערכו 21 ראיונות עם בעלי תפקידים כלכליים ב-13 יישובים. בראיונות התבקשו בעלי התפקידים לענות על שאלות בנושאים של: תקשורת, איכות השירות, שביעות רצון, מעורבות במילואות, אינטרסים, תדמית, שירותים מחברות אחרות, מבנה הבעלות וחלוקת רווחים. כמו כן נשלח לבעלי תפקידים שאלון שכלל שאלות בנושאים הללו - התקבלו 27 שאלונים מ-20 יישובים.

אובחנה שביעות רצון מאיכות השירות ומפעילותה של מילואות למקסום רווחים. תשלובת מילואות נתפסת באופן חיובי, אולם לא מצטיינת בהיבטים כגון תקשורת, שקיפות במכרזים ומינוי בעלי תפקידים. המשיבים תארו את מילואות כארגון מצליח שמתנהל נכון מבחינה כלכלית לטובת בעליו, משמש כתובת ליישובים ואף רשת בטחון בעת מצוקה. מילואות נתפסת כמשרתת את האינטרסים של הבעלים, וכמי שמשקיעה מאמץ על מנת לספק להם שירותים טובים והם שבעי רצון מרמת השירות ומהיעילות של אנשי המקצוע במילואות ובמשקי המפרץ. נראה כי הבעלים אופטימיים

בנוגע לעתידה של מילואות ומעוניינים שהפעילות העסקית תתמקד סביב הליבה העסקית של מילואות.

יש שביעות רצון נמוכה יותר מרמת ואיכות התקשורת ושקיפות המכרזים, דבר אשר פוגם ברמת האמון במילואות. המרוויינים שהתייחסו לנושא טענו כי אינם מעורבים מספיק בנעשה במילואות מסיבות שונות - היעדר נציג הישוב בדירקטוריון מילואות, חוסר זמן להיות מעורב או בגלל תחושה שהמידע שמגיע ממילואות אינו מלא. לחברים מן השורה אין שום עניין במה שמתרחש במילואות והם לא מודעים למתרחש שם. היישובים הביעו רצון לראות מעורבות גדולה יותר של מילואות בקהילות היישובים. יחד עם זאת צוינו לטובה פרויקטים שמילואות משתתפת בהם לטובת קהילת האיזור והציגו את מילואות כמנהיגה איזורית.

אבחון דומה נערך בשנת 2012, בהשוואה בין הממצאים נראה כי מילואות נמצאת במגמת עלייה קלה בהיבטים של יציבות כלכלית וניהול המפעלים.

הסטודנטים הציגו את עבודתם בפני מזכירות מילואות ופרטו את המלצותיהם לשיפור רמת האמון, התקשורת ורמת השקיפות, כגון התערבות יזומה מצד מילואות ביישובים בתחומי התמחותה, שיפור רמת התקשורת ורמת השקיפות - הוצאת דוחות בתדירות גבוהה יותר, הפצת עלוני מידע שמתארים את תמונת המצב של פעילויות התשלובת וקיום מפגשים שנתיים בין הנהלת מילואות לכל יישוב.

דפנה סוקול





מילוקור

צומחים ביחד, הצמחת עובדים בתוך הארגון



ליאוניד צירין

בתי קירור וכיום עומדים על כ-6000 מ"ר, ואם תשאלו את איתן, אומר לאון, זו רק ההתחלה. העבודה במערך הקירור כוללת אחזקה שוטפת של מערכי הקירור והאנרגיה וכוננות של 24/7 אך המשימה העיקרית היא שדרוג המערכות, צוות הקירור שכולל את איציק ארגלזי ולאון, בראשותו של שמוליק שצברג, מהנדס החשמל של התשובת, עוסקים בהחלפת מערכות הקירור למערכות חדשות, מתקדמות, לדבריו עם התקדמות השדרוג צפוי חסכון ניכר בהוצאות האנרגיה של מילוקור, תוך הגדלת תפוקת הקירור. בכובע השני שלו, השנתיים האחרונות

היו אינטנסיביות מאוד, עם הבינוי והשיפוצים הנרחבים שנעשו במבנה המשרדים המרכזי. כל מערכות החשמל, האנרגיה והבסיס למיחשוב, כולל לוחות החשמל נעשו בבניה עצמית בתכנון ובביצוע של שמוליק ולאון, זו בהחלט היתה משימה גדולה ומתמשכת. לשאלה מה הלאה, ענה לאון כי הוא אוהב לעבוד במילואות, העבודה מגוונת עם אופק של צמיחה וגידול, הוא אוהב ומעריך את האנשים סביבו, וכמו שמקובל באחזקה, כל יום הוא סיפור חדש.

ליאוניד צירין, שכולנו קוראים לו לאון, סיים לאחרונה בהצלחה רבה קורס הנדסאי קירור ומיזוג אוויר בטכניון אותו הוא למד מטעם מילואות ובמימונה. לאון הוא הנדסאי חשמל, בעל רישון של חשמלאי ראשי, עובד במילואות ב-2 תפקידים, חשמלאי ראשי של "מילואות מרכז", ומנהל האחזקה וחשמל של מילוקור. הוא מתגורר בנהריה, נשוי למריה. אב ל-2 ילדים ובימים האחרונים התגייסה בתו לצה"ל, הראשונה במשפחה, וההתרגשות גדולה.

לאון מספר כי הגיע לישראל מרוסיה כהנדסאי חשמל, כאן לא הכירו ברשיון שלו ונאלץ להתחיל את ההכשרה מחדש. במהלך השנים, תוך כדי עבודה במשרה מלאה, בתחילה בישקר כמכונן CNC ובהמשך כחשמלאי ואיש אחזקה של קניון הצפון בנהריה, רכש רישון לחשמלאי מוסמך, אחר-כך ראשי וסיים 3 שנים של לימודי הנדסאי חשמל.

ב-2010 הגיע למילואות ומאז הוא ממלא את 2 התפקידים במקביל. לדבריו בגלל השילוב בין החשמל לקירור פנה אליו איתן שפר ממילוקור, שישלים את השכלתו בתחום הקירור כחלק מהתכנית להגדיל את מערך הקירור במילוקור. לאון מספר כי כאשר הגיע היו למילוקור כ-4000 מ"ר



35 דירקטורים חדשים בגליל המערבי

דירקטורים חדשים נציגים מקיבוצי הגליל המערבי סיימו בהצלחה יתרה את הקורס שנערך ביוזמה משותפת של מילואות ואיגוד התעשייה הקיבוצית.

בקורס בו נטלו 35 איש, בחלקם בעלי תפקידים ניהוליים במפעלים ובעסקים בקיבוץ שבו הם חברים ותושבים וחלקם בעסקים שמחוץ לקיבוץ.

לדברי חגית רז, (יקום), מנהלת כספיים של איגוד התעשייה הקיבוצית ואחראית על ארגון הקורסים, בין הנושאים שנלמדו: תפקיד הדירקטור בחברה הציבורית, פרטית או במפעל הקיבוצי, חלוקת סמכויות ניהול החברה, תכנון אסטרטגי והמידע העסקי בחברה, מנגנוני פיקוד, ניהול ישיבות, שוק ההון, ניתוח דוחות כספיים ועוד. רמי רז, מגשר הזיו, מזכ"ל תשלובת מילואות, ציין בדבריו למסיימים "כיום פועלים במסגרת מילואות 13 תאגידים ובהם עשרות דירקטורים. הקורס נועד לפתח את שדרת הניהול בקרב צעירי הקיבוץ ולהכשיר עתודה מתוך כוונה להשתלבותם בהמשך כממלאי תפקידים ניהוליים בקיבוצים ובמפעלי מילואות. בד בבד זו הייתה גם הזדמנות למשתתפים להיחשף לעשייה האזורית לפעילות של מילואות.



במסגרת תכנית מעורבות בקהילה, מילואות תורמת סכומים צנועים אך משמעותיים לבית החולים לגליל בנהריה מדי שנה בשנה.

השנה על פי בקשת אגודת ידדי בית החולים, נתרמו 7 משאבות אוטומטיות לעירוי תרופות ונוזלים חיוניים שהוצבו בין מחלקות ביה"ח על פי נחיצות צרכיהם. וענין שהפך זה מכבר למסורת בחג פורים, מילואות תורמת את פעילותם המיוחדת של הליצנים הרפואיים, שחשיבותם כלפי הילדים המטופלים והמאושפזים מסייעת להם בהתמודדות ובקצב החלמתם. לדברי רמי רז, מזכ"ל מילואות וחבר קיבוץ גשר הזיו, "מאז ומתמיד מקדישה מילואות מזמנה וממשאביה לרווחת הקהילה באיזור, וזאת מתוך הרצון והחובה להותיר חותם חיובי לא רק במישור הכלכלי, אלא גם במישור החברתי. במילואות מאמינים כי קיימת קורלציה מלאה בין הצלחתו ושגשוגו של האיזור לבין הצלחתה של התשלובת, וערים ליחסים המעגליים הללו, לפיהם קידום אזור הגליל תורם, בתורו, גם לפעילות מסחרית מוצלחת."





המאסטר שף של החיות

נלסון פופלבסקי מנהל מחלק הזמנות "המעבר לשיווק 'מוטה לקוח' הפך את מחלקת הזמנות ומשלוחים למרכיב מרכזי, 'לפנים' של מילובר וכיום הדגש הוא - שרות לפני הכל"

פירמידה שבבסיס שלה יש את כל מחלקות הייצור ובקצה העליון, נמצא הלקוח וכולנו עובדים לקראתו.

המעבר לשיווק 'מוטה לקוח' הפך את מחלקת הזמנות ומשלוחים למרכיב מרכזי, "לפנים" של מילובר וכיום הדגש הוא – שרות לפני הכל. למילובר יש היום מאות לקוחות, ובכל זאת, כל לקוח חדש זוכה לשיחת פתיחה אישית עם נלסון, בה הוא מקבל את המידע הדרוש על אופן שליחת הזמנות, וקבלת המשלוחים, וכן מקבל את הטלפון האישי של נלסון לשימוש, בעת חירום, זו המשמעות של הזנה ומחויבות ללקוח 24/7. כאשר עובדים עם בעלי חיים, זה מביא להרבה בטחון ורמת אמון גבוהה. יחס זה הפך את המחלקה ואת נלסון בפרט "למותג" בפי הלקוחות ובפי עשרות הנהגים שמובילים את התערובות מדי יום.

נלסון מספר כי הוא מאוד אוהב את העבודה במילובר, עם חבריו למחלקה, יואב, דינה, סרגיי ולירן, כמו גם אנשי מחלקת הערבול שהם השותפים המיידים, הם מהווים סיירת מובחרת של שרות ומכירות. לדבריו המהפך והגידול בתפוקת הייצור, כמעט ללא הגדלת המפעל מבחינת בינוי וציוד, הוא ללא ספק, דבר מדהים ומעורר התפעלות, זה כמובן דורש עבודה קשה יותר ויעילה הרבה יותר מכל השותפים ונותן אותותיו החיוביים ביחס הלקוחות ובאמון והכבוד שהם רוחשים למפעל.

אילנה ליבנה-קליין

מחלקת ההזמנות והמשלוחים במילובר הינה הלב הפועם של המפעל כולו. אל משרד המשלוחים הצנוע מגיעות מדי יום מאות הזמנות לתערובת השונות וממנו גם יוצאות הוראות הערבול והכנת התערובות על פי ההזמנות.

מילובר מייצרת מעל למאה סוגי תערובות שונים שמיועדים לבעלי כנף, מעלי גירה, מהם ניזונים בני האדם, כגון: חלב, ביצים, בשר, עוף, דגים. בנוסף, לכל שלב בגידול בעלי החיים מתאימה תערובת שונה לכן קבלת הזמנה מלקוח דורשת הרבה תשומת לב ודיוק לאור המגוון הרחב.

עם קבלת ההזמנה, היא נכנסת למחשב ועוברת לייצור אל מחלקת הערבול, זו המחלקה שמקבלת את המרכיבים השונים, ומערבבת אותם לתערובת על פי הוראות התזונאים של מילובר, ועל פי בקשות הלקוחות. בעשורים הראשונים להקמת מכון התערובות, היה המפעל 'מוטה ייצור' כפי שהיה מקובל בתעשייה. היתה תכנית עבודה ייצור ותכנית שיווק, ופיזרו תערובות לצרכנים על פי התכנית ועל פי סידור ההובלות. לאורך השנים הפעילות צמחה וממשיכה לצמוח בעקביות. במהלך השנים עברה מילובר ואיתה המחלקת ההזמנות, מהפכה מאוד גדולה. הרופאים הוטרינרים ותזונאי המפעל פיתחו עשרות רבות של סוגי תערובות שונים, ומאז הגדילה מילובר את כושר הייצור והיא מספקת אלפי טון תערובות שונות ביום! האסטרטגיה במילובר השתנתה לכיוון התאמה לצרכי הלקוח, ואת שינוי הגישה מוביל נלסון במחלקת ההזמנות והמשלוחים.

נלסון פופלבסקי. יליד אורוגוואי, אב ל-3 ילדים, עלה לישראל עם תנועת "דרור" להגשמה בקיבוץ פרוד, בו הוא חבר עד היום. למילובר הגיע ב-1991, אחרי שסיים תפקיד כמנהל הרפת בפרוד. "...עליתי לישראל מתוך ציונות, במטרה להגשים בקיבוץ, אך עד היום אני מרגיש כי מילובר מהווה חלק מהאתוס הציוני, שחרטה על דגלה את השרות לחקלאים, לקיבוצים "לבנין הארץ", ואני בעבודתי חלק משליחות זו". את עבודתו התחיל כמנהל משמרת במחלקת הערבול. לאחר 5 שנים במילובר התבקש לעבור למחלקת ההזמנות, מאז, 21 שנה הוא עומד בראשה ומנהל את הקשר הצמוד והישיר עם הלקוחות עד הפרט האחרון. מיום כניסתו לתפקיד, נלסון הבין שיש



תערובות מתחלפות במילואות

תערוכת צילומים "שירת הים"

התערוכה החדשה שתוצג החל מה- 15/12/16 בגלריית מילואות היא פרי של שיתוף פעולה מיוחד ושילוב בין פעילות צוות מעורבות בקהילה של מילואות והיוזמה של הצגת התערוכות במבואה. מזה כמה שנים נרקם קשר בין מילואות ועמותת נירים באמצעות מעורבות בקהילה, התערוכה מהווה חלק נוסף בקשרים אלה, מציגה תצלומים, פרי יצירתן של בנות "שירת הים" פרויקט ייחודי של כפר הנוער נירים.

עמותת נירים יוזמת ומפעילה, בחסות שייטת 13, תכנית חינוכית-טיפולית המעניקה מדי שנה למאות בני נוער בסיכון גבוה, בכל הארץ, הזדמנות נוספת, לעיתים אחרונה, לחזור אל חיק החברה הישראלית כאזרחים התורמים לעצמם, למשפחותיהם ולמדינה. פרויקט "שירת הים" נולד כמענה לנערות שמסלול נירים האינטנסיבי אינו מספק מענה טיפולי נכון עבורן. המאפיין העיקרי של נערות אלה הוא חוסר יכולת לוויסות רגשי. הן לא מצליחות לייצר שגרה רציפה לאורך זמן בכפר, ועוברות ממצב רגשי מרומם ומועצם למצב רגשי משברי וקיצוני. בית שירת הים פועל בתחומי הכפר. אורך התכנית 9 חודשים ומטרתה לספק בועה של שקט, רוגע, הכלה וטיפול אישי וממוקד יותר. במסגרת תכנית שירת הים, חלק מהבנות עסקו בצילום ויצרו תמונות המשקפות את אישיותן ומצבן הרגשי.

12 תמונות כאלה, עם הטקסט הנלווה אליהן מוצגות כעת במבואה.



פתח דלתותיך לקראת השינוי, אך אל תוותר על עקרונותיך

אירוע פתיחת התערוכה יתקיים ביום חמישי 15.12.2016 בשעה 14:00 במבואה, ובניין המינהלה של מילואות