



# מילוואות / אחרונות



ניוזלטר עדכני

מילוואות חברה לפיתוח משקי מפרץ חיפה בע"מ דואר נע אשורת 103290 | טל. 9853102 - 04 | פקס. 9917569 - 1534 | E-mail: milouot-news@milouot.co.il | www.milouot.co.il

"עלון זה נועד למסירת מידע כללי לחברי מילוואות לגבי הנעשה בתשלובת. מילוואות עושה מאמץ על מנת לספק מידע מדויק, אך לא תהיה אחראית ואינה מציגה מצג לגבי האיות, הדיוק, העדכניות או המלאות של המידע, ואין להסתמך על המידע בעת קבלת או הימנעות מקבלת החלטות כלשהן. חבר שאינו מעוניין לקבל את העלון, רשאי להודיע על כך למזכירות מילוואות ועם קבלת ההודעה הוא יוסר מרשימת התפוצה."

## משולחן ההנהלה

### מהנפים את משקי המפרץ לאתגרי המאה ה-21

#### ראיון עם דנה שלזינגר, סמנכ"ל כספים וסחר במשקי המפרץ

"אני רואת חשבון במקצועי אבל יש בי משהו שרוצה ליזום ולנהל. התפקיד אותו אני ממלאת מעניין ומאתגר, הוא מזמן לי עיסוק בהמון תחומים. אני קמה בכל בוקר עם חיוך ואנרגיות וזאת בזכות הצוות הנהדר שאני עובדת איתו" זו השנה השישית של דנה שלזינגר, בתפקידה כסמנכ"ל כספיים וסחר במשקי המפרץ וחותרמה טבוע ביוזמות ובחידושים שעובר הארגון בשנים האחרונות.

משקי המפרץ, אגודה שיתופית מרכזית לחקלאות בע"מ וארגון קניות שהוקם בשנת 1948, המונה 23 קיבוצים ושני מושבים, מהווה את הזרוע הכספית של תשלובת מילוואות (שאותה הקים הארגון בשנת 1960) הכוללת חברות ומפעלים העוסקים בעיבוד ובשיווק תוצרת חקלאית, נכנס לתחומים חדשים וממנף את הפוטנציאל הגלום בו. בעידוד ובשיתוף פעולה מלא והדוק עם מנכ"ל התשלובת, און ברזילי, דנה הוגה, יוזמת ומפתחת תחומי עיסוק חדשים.

האישה שאינה חדלה אף לרגע לתכנן את העתיד מצטנעת כשהיא אומרת "אני לא חושבת על העתיד". נכון לסייג ולדייק את קביעתה: היא אינה חושבת על עתידה מחוץ לארגון שבראשו היא עומדת, אלא שוקדת כל העת על פיתוח, שדרוג וכניסה לתחומי פעילות חדשים.

שלזינגר, 42, נשואה ואם לשלושה, חברת קיבוץ שמרת, היא רואת חשבון שעבדה במשך ארבע שנים במשרד רואי החשבון הגדול במדינה. חמש שנים היא מילאה תפקיד סמנכ"לית כספים במפעל פלסטיק גדול וזו, כאמור, השנה השישית שלה בתפקידה הנוכחי.

משקי המפרץ מחולקת לשני מרכזי רווח:

מוסד כספי הנותן שירותים קואופרטיבים לבעלים ולמגדלים ולמפעלי תשלובת מילוואות. הוא נותן הלוואות מכל סוג שהוא לנטיעות, להקמת בתי רשת לבנות, ללולים, לשדרוג רפתות ועוד. במהלך השנים העמיד הארגון הלוואות הסדר לקיבוצים שהיו שרויים במצוקה וחובותיהם לבנקים נאמדו בסכומים גדולים. הארגון קנה את חוב הקיבוץ מהבנק ופרס אותו לקיבוץ בתשלומים נוחים. בימים אלה אמור להסתיים הסדר החוב עם

אחרון הקיבוצים של הארגון. היכולת הכספית הגדולה של משקי המפרץ מאפשרת לו לתת פיקדונות, לבצע השקעות, לנהל תיקי ניירות ערך בהיקפים גדולים ולקבל ריבית טובה עליהן. "בדומה לבנק אבל אנחנו לא בנק מסחרי", אומרת דנה.

ארגון קניות. יתרון הגודל של הארגון מאפשר לו לנהל משא ומתן עם ספקים מעמדת חוזק, למכור ולקנות במחירים טובים עבור חברי הקיבוצים שנמנים עמו, תוצרת חקלאית, חומרי הדברה, ציוד חקלאי, דלקים ועוד. אחת היוזמות שדנה היתה מעורבת בהן היא הקמת חברת 'דשן הצפון' בשנת

2012, חברה שחברים בה חמישה גופים חקלאיים

שחברו יחד כדי ליצור תחרות בתחום הדשן החקלאי. כיום נמנים עמה 147 קיבוצים המיוצגים על-ידי ארגוני הקניות האזוריים, הנהנים משיפור בתנאי הסחר של החקלאים בתחום זה וממחיר מופחת באופן משמעותי.

דנה מדברת על ניצול מושכל של יתרון הגודל ומיצוי הכוח הצרכני המצוי בידי גוף חזק ומאורגן. ביטוי לכך היא שתי יוזמות חדשות של משקי המפרץ, שקרמו זה מכבר עור וגידים.

הסכם מהפכני, ראשון מסוגו, עם קו אופ ישראל המשפר באופן משמעותי את תנאי הסחר של בתי הכל-בו (המרכוליות) הנמצאים בבעלות המשקים בעלי מילוואות ומופעלים על ידי חבריהם. על פי ההסכם מצטרפים בתי הכל-בו הקיבוציים כזכיינים לרשת הקמעונאית של קו אופ והם יכולים להתחבר ישירות אל מערכת הרכש של רשת הקו-אופ ולרכוש מוצרים במחירים שבהן קונה הרשת מספקיה עבור 42 הסניפים שבבעלותה וכ-200 נקודות מכירה ביישוב הכפרי. קיבוץ שחותם על ההסכם, נהנה מהיצע רב של פריטים המוצעים ללקוחות הקו-אופ, שאותם הוא יכול להזמין דרך הרשת המרכזית. עם חתימת הקיבוצים על ההסכם הופך בית הכל-בו הקיבוצי (מרכולית) ל"קו אופ שופ בכפר".



יוזמה שיצאה לדרך בתחילת אוגוסט: שירותי ניהול לבתי סיעוד קיבוציים. כיום קיימים 16 בתים סיעודיים במתכונות ובגדלים שונים ובהם כ-250 מיטות. מטרת המיזם, המתנהל על ידי מנהל פרויקט ייעודי שנבחר למלא את התפקיד, היא למצות ולמקסם את יתרון הגודל בהוזלת מחירים באמצעות רכש משותף, בתיאום כוח אדם, בניוד אנשים בין הבתים על פי מצבת התפוסה בהם ועוד. על פי סקר שערכה תשלובת מילוואות, שמשקי המפרץ הן הזרוע הכספית וארגון הקניות שלה, בקיבוצים הנמנים עמה, דורג הצורך במתן מענה לגיל השלישי בדרגת חשיבות ועדיפות עליונה. בתחום זה קיימת זה מכבר תכנית אב עתידית של משקי המפרץ, כחלק מהמאמץ לתת מענה בתוחלת החיים והצורך בטיפול נאות לאכולוסיות הסיעודיות במשקים הבעלים, מתוכננים לקום שלושה אשכולות בשותפות עם המשקים.

"צריך לקחת את הארגון צעד אחד קדימה ולחשוב על יזמויות חדשות. זה כורח המציאות המשתנה והשינויים שהתחוללו בקיבוצים. כמוסד כספי תמיד נהיה חשובים ורלוונטיים אבל כארגון קניות עלינו להתעדכן ולבצע צעדים קדימה, לפרוץ לתחומים חדשים. אני לוקחת על עצמי את התפקיד לחפש כל הזמן את הדבר הבא ולשנות את פני הארגון. מנכ"ל מילוואות לוקח אותנו כל הזמן קדימה אל המקומות שגם אני חושבת שנכון וחשוב להגיע אליהם", מדגישה דנה שלזינגר.



## דבר המערכת



### ברוכים הגולשים במהדורה המקוונת של "מילוואות אחרונות"

אחרי לבטים של חברי המערכת, ולאחר פניה אל הקוראים (הגולשים) שיתנו הצעות לשם העיתון האינטרנטי, הוחלט לקרוא למהדורה המקוונת של עיתון מילוואות בשם "מילוואות אחרונות".

בין השמות שהוצעו לבחירה ונתנו "פייט" רציני, היו "מילוואות באוויר" ו-"מי(לא)ידע".

שם של מוצר מהווה מרכיב חשוב מרכזי ומהותי במיתוגו. "מילוואות אחרונות" מבטא את היותו מהדורה מקוונת, שניתנת לעדכון שוטף, המאפשרת לגולשים להתעדכן בנעשה בתשלובת מילוואות על מפעליה, פעילויותיה המגוונות ותרומתה לקהילה. מעתה ואילך יהיו שתי המילים - מילוואות אחרונות - הצירוף אשר יהווה את כרטיס הביקור והכניסה אל המידע העדכני ממה שקורה במילוואות.

קראו חתומת והתנה!

אהרון כפיר - עורך

זה המסן להצטרף לרשימת התפוצה של מילוואות אחרונות החש - מילון אינטרנטי החביא את פעילויות תשלובת מילוואות ישירות אליכם בחייל, להרשמה:

milouot-news@milouot.co.il

קוראים המעוניינים לספר לנו סיפורים וחוויות אם או בלי תמונות על מילוואות מתקופת היווסדה ועד היום מוזמנים לשלוח מייל למערכת:

milouot-news@milouot.co.il

## המערכת

עורכים: רמי רז ואהרון כפיר  
ארכיון ומח' מנויים: אילנה ליבנה-קליון  
מזכירת מערכת: מיכל נוה  
עיצוב: סיגי לנדאו - סיגסטאר עיצוב גרפי  
מייל: milouot-news@milouot.co.il



אחרי 43 שנה

יוסי קורנברג סיים עבודתו כחשב במילואות (10) ובמשקי המפרץ (33)

זכור לך אירוע מסוים מהתקופה החשוכה היא? "היתה לנו, למשקי המפרץ, השקעה במילואות שהיתה אז שווה לאפס עשינו בספרים מה שנקרא הפחתת ערך ההשקעה ורשמנו אותה על שקל אחד. לאחר התאוששותה של מילואות החזרתי בשמחה את ההשקעה לשווי המקורי של ה-10 מיליון ₪".

הוא זוקף את החזרת היציבות למערכת לזכותו של יובל אורן, אשר שימש כמנכ"ל במשך 17 שנה, ואת פיתוחה ומינופה למחליפו, און ברזילי. אף שמילואות היא הארגון האזורי שמספר יישוביו הוא הקטן ביותר בהשוואה לארגונים אחרים, הישגיו הכלכליים מעמידים אותו במקום השני (אחרי גרנות) מבין שמונה הארגונים האזוריים. תם פרק העבודה בחייו של יוסי. בניגוד לרבים המסיימים עשרות שנות עבודה וחשים אובדי עצות נוכח הזמן הפנוי שנפתח לפניהם - יוסי, 69, נשוי, אב לשלושה וסב לשישה נכדים, נהנה מהחופש הגדול של חייו.



לא חסרים לך האינטנסיביות והעניין שבעבודה? "לא. צריך לדעת מתי לפרוש. הבחור שהחליף אותי, מומי מועלם, הוא לעילא ולעילא. גזעי וכיפי. הוא משכמו ומעלה, עולה עליי. עשינו חפיפה ממושכת ומסודרת. נאמר שאין אדם מתגאה בבנו ובתלמידו. מומי הוא תלמיד שעולה על רבו.

השיחה עמו מתקיימת בעודו מדווש על אופני כושר בביתו. כשיסיים, יילך לעשות 'ביביסיטר' לנכדיו. "הילדים היום לא צריכים את הסבים שלהם. הראש שלהם כל היום בתוך הטלפון הנייד שלהם. הפעם היחידה שהם מרימים את הראש מהמסך היא רק כדי לשאול אם הבאנו להם משהו", הוא אומר בחיך, בלי שמץ מרירות, כמי שיודע שהזמנים משתנים.

"אני פנסינור רגוע, מתנדב במשטרה, בבית ספר ובמשמר האזרחי, שומע חופשי באוניברסיטה, בעיקר היסטוריה. שהיא תחום שמאוד מעניין אותי ואפילו הספקתי להשתתף בסיוור לימודי עם תלמידי החוג לגיאוגרפיה. בדרך של ניסוי וטעייה אני מחפש תחומי לימוד נוספים. אני לומד להנאתי. אין לי כל תכנית ללמוד לתואר. בנוסף, אני רשום גם במכללת מוצקין ושומע הרצאות שמיועדות לפנסינורים".

לפני שבועות אחדים סיים רואה החשבון יוסי קורנברג כ-43 שנות עבודה במילואות ובמשקי המפרץ. אף שרשמית הוא סיים לעבוד בדצמבר 2014 הוא נשאר, לבקשתה של דנה שלזינגר, סמנכ"לית כספים וסחר של משקי המפרץ, יומיים בשבוע למשך עשרה חודשים נוספים. הוא נפרד באופן סופי מהארגון שבו עבד לאורך כמעט כל חייו המקצועיים. "בשנת 1971 הגעתי, כרואה חשבון חיצוני, למילואות וחודש לאחר שהגעתי נולדה בתי הבכורה. קיבלתי מתנה על אף שהייתי חדש לחלוטין. זה משהו קטן שמלמד על היחס" הוא אומר. השם הטוב שלו ומזגו הנוח הלכו לפניו. בשנת 1981 הוא החל, כשכיר, לעבוד כרואה חשבון של משקי המפרץ.

עד היום הוא זוכר את השנים הקשות, האסוניות, של מילואות, שנות השמונים של המאה הקודמת, שבהן פקד את התשלובת משבר כלכלי חריף, שהיווה איום קיומי עליה. "היו חובות עתק לבנקים, שנאמדו במאות מיליוני שקלים. לא היה כסף לשלם לספקים. כל יום היה יום של בריחה מטלפונים של מי שתבעו את כספם".

קטע מדברים שנשאה דנה שלזינגר, סמנכ"לית כספים וסחר של משקי המפרץ במסיבת הפרידה מיוסי:

רשת קשרים חבריים והבנה שכולנו מתגייסים לאותה מטרה. משקי המפרץ, הוא תאגיד שונה ומאוד לא סטנדרטי בנוף התאגידי. יש לו המון ייחודיות בדמות המוסד הכספי, עצם היותו מוסד סולק, אגודה שיתופית שגם היא ייחודית ובכלל עובדת היותו צומת דרכים בין מפעלי מילואות לקיבוצים הבעלים ולעולם בכלל... ובוא נודה על האמת, אין מישהו שמכיר את המורכבות כמוך. אין סוגייה מקצועית שתישאל, אודות ה"אמבה הזו" ולא תדע להעמיד תשובה חכמה... אבל להכיר לעומק זה דבר אחד ולשתף וללמד, זה דבר אחר. אתה יוסי, ידעת לשלב בין השניים ועל כך תודה גדולה לך".

יוסי יקר שלנו, "אנחנו בסוף שנת 2015 וזה הזמן למשוב שנתי ואולי הפעם, משוב על כל שנות העשייה המשותפת שלנו: הגעתי בחודש מאי, 2009, צעירה, לא מכירה, חוששת... ומצאתי מהר מאוד שותף אמיתי. ליווית את ראשית דרכי במשקי המפרץ, לימדת אותי את רזי ה"תמנון רב הזרועות" הזה, המכונה "משקי המפרץ", בהמון סבלנות, ברגישות רבה, בהרבה חוכמה ובלי תנאים. היכולות שלך לפשר ולגשר בין אנשים, בשקט ובסבלנות ראויות לציון. תמיד עם חיך ועם מבט מלא רוח וטוב. הצלחת בחוכמתך, להפוך את הצוות שלנו, לצוות המתנהל ביעילות, בנעימים, תוך דגש על

לידיה בן ברוך מנהלת השבונות ראשית, וותיקת עובדות משקי המפרץ



כשהתחלתי לעבוד במשקי, ניהול החשבונות היה ידני, רשמנו את הפקודות בטפסים, והיו קלדניות שהקלידו את החומר לתוך המחשב ממנו עבר למילועד (אחר-כך תדיעד) לעיבוד ממוחשב. כל סוף שבוע היינו מקבלים את כרטסת החשבונות. אם במקרה היתה תקלה, דבר שקרה די הרבה, היינו יושבות ומחכות לפלט המחשב, לפעמים עד הערב. משם התקדמנו למערכת של מסופים עם מחשב מרכזי, AS400. בשנת 2010, עם כניסתה של דנה לניהול

משקי המפרץ, עברנו לתכנת מנהלת חשבונות מודרנית, פריריטי, המעבר היה קשה ביותר, במשך חצי שנה עבדנו ולמדנו את המערכת תוך כדי העבודה השוטפת. היינו נשארים עד תשע, או עשר בערב כולל עבודה בימי ששי, עד שהגענו לניהול חשבונות ממוחשב לגמרי. התקופה הזו זכורה לי כמאוד קשה, אך גם מאוד מאתגרת, וחברתית, הפרוייקט הזה התנהל כיחידה משומנת עם עזרה הדדית רבה וחברית, ובמבט לאחור, אפילו נהנינו.

חשוב לי ציון, כי אני עדיין מוצאת עניין בעבודתי, היא השתנתה והשתכללה לאורך השנים. אני נהנית לבוא בכל יום לכאן, במשך הזמן התגבשה חבורת הותיקים שעובדים ביחד 30 שנים, החבורה כוללת את יוסי ק. זהבה, נעמי ואני. אנו עובדים באוירה טובה ובשיתוף פעולה מלא, גם עם החדשים יותר. עברנו יחד עם הארגון תקופות מגוונות. לאחר 42 שנים במילואות עדיין נהנית מכל רגע במשקי המפרץ.

לידיה מספרת, הגעתי למילואות בתור תלמידה בחופש הגדול, ועבדתי באריזת פרי במילופרי. זו היתה הפגישה הראשונה שלי עם מילואות בסיום בית הספר, בשנת 1973 חיפשתי עבודה והציעו להיות פקידה כאן. תפקידי הראשון היה הפקידה של ועד העובדים, מזכיר הוועד היה צבי מרמור שהיה מנהל החשבונות של מילובר, ובעבודה איתו עשיתי צעדי הראשונים בתחום. ביחד עבדנו כמה שנים, במהלך נישאתי וילדתי את ילדתי. בכל פעם שחזרתי מחופשת לידה, ביקשו שאחזור למפעל אחר. ילדתי 4 בנות כך שבעשור הראשון יצא שעברתי הרבה מפעלים ואגפים בארגון. כמו מילופרי, אחרי הילדה הראשונה, אחרי השניה, עבדתי עבור מילועד, ומילועד, בפעם השלישית, דוד מימון החשב של מילואות, הציע לי לעבוד במשקי המפרץ, מימון פנה לאושי מנכ"ל מילואות והוא אמר: "אני רוצה את הילדה הזאת...".

במשך 30 שנה אני עובדת במשקי המפרץ. התחלתי כאשר איתמר רשף היה מנהל משקי המפרץ. אחריו הגיע יהודה שביט. תקופתו זכורה לי במיוחד, אלו היו השנים הקשות במילואות, עם הקריסה של כמה מפעלים ומה שנקרא "המשבר". במשקי המפרץ הרגשנו זאת בדחיית תשלומים לספקים, בעבודה לחוצה מול הבנקים, ראיתי הרבה "מסכים אדומים". ידענו שיהודה עובד ימים ולילות בהסדרת ענייני כספים, וכל הנהלת מילואות עסקה בהסדרים והסכמים עם גורמי חוץ שונים. חשוב להדגיש, שבכל אותה תקופה, יהודה מאוד שמר על העובדות והעובדים. לא נתן שיצעקו עלינו ולקח אחריות על הקשר איתם. יותר מכל, בכל התקופה הקשה הזו, זכור לי שלא קרה אפילו פעם אחת שביקשו דחיה בתשלום משכורות. בשביל יהודה זה היה קו אדום שלא היה מוכן לעבור, משכורות משלמים במועד גם בזמנים הכי קשים. אחרי 6 שנים כאן, נבחר יהודה לראש המועצה וכאן היתה תחלופה גדולה, עד שהגיע בועז בן שחר, שניהל את משקי כ-13 שנה, עד בואה של דנה שלזינגר.



**גלגוליו של ארגון קניות**

התוצרת החקלאית, כמעט עד הצרכן. שלוש שנים אחרי כניסתו הוקמו המפעלים הראשונים של מילואות בראשית היו מפעלים מאורגנים תחת ארגון משקי המפרץ שנעשתה "הבנק" של המפעלים בנוסף לארגון הקניות למשקים. מנכ"ל ארגון הקניות ניהל גם את מילואות, אך בפועל את משקי המפרץ ניהל תמיד "הגזבר".

הגזבר הראשון היה אברהם אבאי מאושה, שהתמיד הרבה מאוד שנים, אותו החליף חיים זילברנגל (גיגו) משבי ציון. אחריו נכנס לגזברות איתמר רשף מכפר מסריק ואותו החליף יהודה שביט, שנקלע לתקופה הקשה ביותר של הארגון ועליו אמרו "האדם הנכון בזמן הנכון" כי בכהונתו היה משבר מילואות, והוא ידע להסתדר עם הספקים והתשלומים ולאפשר לתשלובת לקנות חמרי גלם וחלקים וכך להמשיך להתגלגל. עם היבחרו לראש המועצה ב-1993, כיהנו במשך כ-4 שנים הגזברים: נמרוד אפורי מעברון, שוקי בשן מבית העמק, מיקי ניצב מרגבה, ובשנת 1997 הגיע בועז בן שחר ממצובה שעבד עד 2010 אותו החליפה דנה שלזינגר משמרת שעובדת עד היום.



אברהם גינזברג

ארגון הקניות בראשיתו הוקם על ידי "הגוש" קיבוצי עמק זבולון. לקראת תום המנדט ועוד לפני קום המדינה, ראו הקיבוצים שהיו אז, שרובם היו צעירים וחלשים, שהם מתקשים לעמוד מול הספקים והסוחרים, והגו את הרעיון לאחד קניות ולהקים ארגון משותף. ב-1948 הוקם ארגון הקניות של משקי המפרץ. בראשיתו מנה הארגון כ-13 קיבוצים מאילון בצפון ועד רמת יוחנן בדרום.

מנהלו הראשון היה נונק, אברהם גינזברג מרמת יוחנן. בעצם הוא היה הארגון. נונק ישב במשרדי המשביר המרכזי בחיפה והיה רכז קניות ותשלומים של המשקים החברים. לימים נוסף לארגון מנהל חשבונות, עזריאל מעברון, ועוזר לנונק, וילי אגמון מגשר הזיו.

שמאי פלד מאושה מספר: תרומתו העיקרית של נונק היתה עמידה בהתחייבויות וקיום מוסר תשלומים גבוה מאוד. דבר זה הקנה לארגון יחס של כבוד ושם טוב. נונק ניהל את משקי המפרץ, עד 1957. אז, בימים האלה הכל התנהל על פי הזרמים הפוליטיים, ואחרי כמה שנים התחילו אנשי הקיבוץ הארצי לדרוש שמנהל הארגון יהיה מטעמם. וכך ב-57 נבחר אושי פרידמן מגעתון (קיבוץ הארצי) למנהל ארגון הקניות. מספר שמאי: "העבודה בשנים של נונק התנהלה פחות או יותר על מי מנוחות. אושי הגיע ומיד התחיל לחשוב על אפיקים הרבה יותר רחבים, ראשית הוא הרחיב את שטח הגביות לתשלומי חשמל מים, מיסים, ועוד הרבה, ואחר כך הוא ביקש להרחיב את הארגון לכיוון של ליווי צמוד של

**מילואות**

**פרוייקטים שונים בתחום האנרגיה אמורים לחסוך לתשלובת מילואות חמישה מיליון ₪ בשנה בהוצאות על אנרגיה למפעליה**

במילואות משקיעים מחשבה ומשאבים רבים בתחום החיסכון בחשמל. בין השאר בוחנים כיום אפשרות להפיק אנרגיה מפסולת ובודקים שטח שבו ניתן יהיה לבצע זאת



תחום נוסף שבו השקיעה החברה סכום ניכר, כשבעה מיליון ₪ הוא התחום הסולארי. מערכת סולארית שהותקנה על גגות מפעל מילועף מספקת אנרגיה החל מחודש יוני השנה. המערכת, שהותקנה על ידי חברת "נופר אנרג'י" אמורה לייצר חשמל בהיקף של כ-620 קילוואט שעה בממוצע. הצפי הוא כי המעבר לשימוש באנרגיה הסולארית יביא לחיסכון של כחצי מיליון שקל בשנה למילואות.

לדברי און ברזילי, מנכ"ל תשלובת מילואות, התקנת המערכת הסולארית היא נדבך נוסף במדיניות החברה לעשות שימוש במערכות שמצמצמות ומפחיתות את הפגיעה באיכות הסביבה בכלל ובאיכות האוויר בפרט. בתוך שש שנים צפוי להסתיים החזר ההשקעה.

לקראת סיום השנה הנוכחית מתברר, כי מערכת לחיסכון באנרגיה שהותקנה בסוף השנה שעברה במנהרת ההקפאה של מפעל מילועף חסכה 9.2% בהוצאות החשמל. חיסכון נוסף, של כ-5% בשנה, צפוי עם החלפתם באוגוסט השנה של שנאים רגילים במכון התערובות מילובר בשנאים מיוחדים לשמירת מתח. שמואל שצברג אומר כי מילואות מייחסת חשיבות רבה לנושא האנרגיה ותמשיך במאמציה לייזום פרוייקטים נוספים בתחום זה. אחד מהם הוא ניצול פסולת להפקת אנרגיה. צוות ייעודי של התשלובת עוסק באיתור קרקע מתאימה, שבה ניתן יהיה להפוך זבל אורגני מדירים, מרפתות ומלולים לאנרגיה. "עד שזה יבשיל יעברו כמה שנים. בשלב זה מדובר בחזון ובתכנית", אומר שצברג.

תשלובת מילואות חתמה זה מכבר על הסכם עם חברת 'מרימון', ספקית הולכת גז לאזור הגליל. על פי ההסכם, החברה תשקיע בתשתיות ההולכה עד למתחם תעשיות מילואות ואילו מילואות תשקיע כ-3.5 מיליון ₪ בהתקנת תשתית הולכת גז למפעליה. הסכם נוסף חתמה החברה עם ספקית הגז חברת אמישרגז, שהיא זו שתספק את הגז. הדבר יביא לחיסכון של עד כ-3 מיליון ₪. בשנה מדובר בפרוייקט שצפוי להחזיר את ההשקעה בתוך כשנה וחצי. לדברי שמואל שצברג, מהנדס החשמל הראשי של תשלובת מפעלי מילואות והממונה על משק האנרגיה בה, הסכם זה הוא חלק משורה של הסכמים שהתשלובת חותמת באחרונה עם ספקיות אנרגיה, האמורות להביא לחיסכון של חמישה מיליון ₪ בשנה על הוצאות התשלובת בתחום האנרגיה. אספקת האנרגיה במסגרת פרוייקט זה צפויה להתחיל בחודש דצמבר 2016.



**נדל"ן-תב"ע**

**יגעת ומצאת-תאמין:**

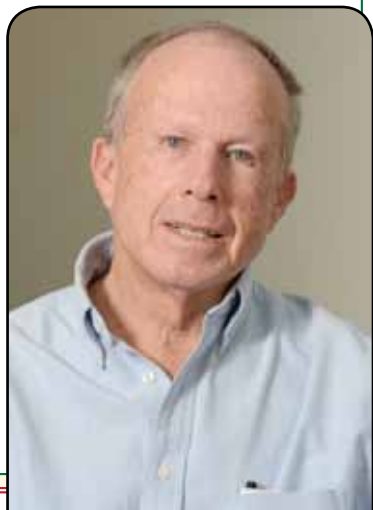
**תכנית תב"ע ל-520 דונם לתעשייה ולתעסוקה מרחבית הוגשה לאישור הוועדה המחוזית**

בשנת 2009 החליטה הנהלת מילואות להכין תב"ע עדכנית לשטחי מילואות מערב שהקיפו כ-210 דונם ובהם 4 תבעות שונות במגמה לאחד כל השטח לתפיסה תכנונית אחת, אחידה ועדכנית תוך מיצוי מרבי של השטח לפעילות רבת שמושים ומגוונת. על מנת לממש תכנית זו התקשרה מילואות עם משרד תכנון האדריכלים של ערן מבל ומתכנן התחבורה נועם לבנה ובליווי יעוץ משפטי של עו"ד אורטל רימר.

לאחר כשנתיים, עם גיבוש התכנית, היא הוצגה למתכנן האזורי אלכס שפול ותוך כדי הדיון הוא דרש להרחיב את תחום התכנון כך שיכיל גם את מילואות מזרח (שטחי מפעל מילוסיב שמשתרעים על שטח של כ-110 דונם) ובכך לאגד את שטחי מילואות לתב"ע אחת לאזור תעשייה ותעסוקה מרחבי. לאחר כשנה, בדיון חוזר בוועדה המחוזית, החליט מתכנן המחוז כי יש להקים גשר המחבר בין שני הצדדים,

כדי להקל על נגישות הציבור ועל מעבר כלי רכב. החלטה זו חייבה בניית רגל הגשר המזרחית על אדמות כפר מסריק וכך צורפו גם קרקעות ההשבה של כפר מסריק לתב"ע מילואות, תוספת של עוד כ-200 דונם.

מדובר על תב"ע מילואות- מסריק בשטח כולל של כ-520 דונם. לאחר דיונים ממושכים, ספירות תנועה, תשריטים ומפות, הציגה מילואות את התכנית בוועדה המחוזית ובעזרת יורם ישראלי (ראש מוא"ז מטה אשר) ומשה דוידוביץ סגנו, החליטה הוועדה להפקיד את התכנית. במילואות מקווים, כי בחודשים הקרובים תאושר התכנית ונצא לדרך חדשה. רמירז, מזכ"ל מילואות: "התהליך היה ארוך ומייגע ועד לאישורו עברנו מכשולים ומהמורות רבים, אבל כיום התחושה היא 'יגעת ומצאת תאמין' ואנחנו מאמינים כי התב"ע החדשה תעזור במינוף עסקי ותעסוקתי למילואות בכלל ולכפר מסריק והאזור בפרט".





מהשבן הננסת

רפורמת הפטם



מברכים על המוגמר: רפורמת הפטם יצאה מחוק ההסדרים!

הוצאתה של רפורמת הפטם מחוק ההסדרים היא ניצחון במאבק מוצדק וראוי מאין כמוהו; ניצחונם המשותף של החקלאים בפרט ושל ארגוני החקלאים בכלל, של הלובי החקלאי בכנסת, אשר יש לי הכבוד והזכות להימנות עם נציגיו. ההצבעה שנערכה זה מכבר בוועדת הכלכלה על פיצול הרפורמה והפקעתה מחוק ההסדרים, מאפשרת לבעלי משקים משפחתיים קטנים, אשר חלק הארי שלהם נמצא ביישובי הפריפריה, להיאנח אנחת רווחה ולהביט בתקווה לעתיד.

במסגרת דיוני הוועדה חוללה הרפורמה בפטם את הבלתי ייאמן: כנגדה קמה ממשלת אחדות רחבה, הכוללת חברי וועדת הכלכלה מכל סיעות הבית, המתנגדים בתוקף להחלת הרפורמה. היות שבסופו של יום החקלאים משלמים את המחיר - חוק ההסדרים לא מאפשר לנו להגיע להסדר ולכן עלינו לנהל את הרפורמה בצורה מושכלת עם כלל הגורמים והנציגים ולא בפזיזות, אשר עלולה להוביל לקריסתם של מאות ואולי אלפי משקים משפחתיים - הוצאת הרפורמה מחוק ההסדרים תאפשר להגיע להסדר מושכל ומוסכם שייטיב עם המגדלים ועם כל שאר הגורמים ב"שרשרת המזון" של ענף הפטם.

רפורמת הפטם נועדה למנוע קרטל בענף (כדוגמת הקרטל שהעלה בשנים האחרונות את מחירו ב- 25%) ולמנוע ממשחטות להיות חלק מהתארגנות עתידית בענף. אני שמח שהלובי החקלאי החזק הפועל בכנסת הצליח לסכל את שני המהלכים, מברך את החלטתו של יו"ר וועדת הכלכלה ח"כ איתן כבל ומצטרף אל קריאתו לחקלאים להגיש הצעה להורדה מיידית של 10% במחירים ללא חקיקה.

עוד בתחילת דיוני הוועדה בנושא טענתי, כי יש לפצל הרפורמה מחוק ההסדרים. במתכונת הנוכחית לא ניתן היה להגיע להסדר. אני שמח שהוועדה קיבלה את ההחלטה הנכונה שתיטיב עם כל המעורבים בענף.

ח"כ איתן ברושי המחנה הציוני



צילום: ארז ביטון

מילועוף

יופי של עוף

חברת מילועוף זכתה בדגל יופי ענפי בתחרות תעשייה יפה לשנת 2015 של המועצה לישראל יפה

חברת מילועוף, זכתה בדגל היופי הענפי בקטגוריה של ענף המזון בתחרות ישראל יפה לשנת 2015 שנערכה מטעם המועצה לישראל יפה. לדברי מנכ"ל החברה, שוקי בשן, הזכייה ממחישה את מחויבותה הבלתי מתפשרת של מילועוף, כפי שהיא באה לידי ביטוי הן בחזון החברה והן בערכי הליבה שלה, לשמירה קפדנית על איכות הסביבה, אשר יופי הוא אחד ממאפייניה המובהקים. "הזכייה בהחלט מחמיאה אבל היא בעיקר מחייבת להמשיך להשקיע מאמץ כדי להיות ראויים לקבלת דגל היופי גם בשנה הבאה", אמר בשן.

תחרות התעשייה של המועצה לישראל יפה, "תעשייה יפה ומקיימת בישראל" לשנת 2015, נערכה בשיתוף משרד הכלכלה והתעשייה, התאחדות התעשיינים בישראל ואיגוד התעשייה הקיבוצית. מטרת התחרות, שזו השנה ה-35 לקיומה, היא לשפר את סביבת העבודה והעובדים בתעשייה הישראלית ואת היחס של המפעלים לסביבה והקיימות באזורים בהם הם פועלים. בתחרות השתתפו כ-200 מפעלים ופארקי/גני תעשייה מרחבי הארץ, שעמלו במהלך השנה על מנת לעמוד בקריטריונים ובהם: התייעלות אנרגטית של כלל מתקני המפעלים, קיום מערכות לניהול האנרגיה, בחירת ציוד אלקטרוני בעל דירוג אנרגטי גבוה, הפעלת פונקציות ומערכות לחיסכון בחשמל, שילוב מערכות לייצור חשמל מאנרגיות חלופיות, פעולות אקטיביות ושימוש בטכנולוגיה לחסכון במים, צמצום והפרדת פסולת, פעולות לעידוד שימוש בתחבורה ציבורית בקרב עובדי המפעלים, הפחתת צריכת הדלק, שמירה על סביבת בטי המפעל, שקיפות ודיווח, פעולות למען הקהילה ועוד. מפעלים נוספים שזכו בדגל היופי הם: אסם - מרכז לוגיסטי, תעשיות אבן וסיד - מחצבת גולני, כצט תעשיות כימיות, אינטגרציית פטם אגודה שיתופית חקלאית, יו.אס.אר מערכות אלקטרוניות, מאיר חברה למכונות, תעשיות שב"ס מרכז יצרני "איילון", ניסטק גולן אלקטרוניקה וכימדע כימיקלים עדינים.



מימין לשמאל: שוקי בשן, אודי אפשטיין - מנכ"ל התעשייה הקיבוצית, שלום שמחון, לשעבר שר התעשייה והמסחר ויו"ר התחרות, שרגא ברוש, נשיא התאחדות התעשיינים בישראל והמשנה למנכ"ל משרד הכלכלה והתעשייה. קרדיט: לוטם תקשורת יח"צ

אורחים במילואות

הסינים באים

משלחת גדולה של מנהלי קואופרטיבים אזוריים מסין הגיעה לביקור בישראל, ובמסגרת הסיורים שקיימה, התארחו בארגון משקי המפרץ. דנה שלזינגר, סמנכ"ל כספים וסחר במשקי המפרץ, שאירחה את חברי המשלחת סיפרה "אלינו הם הגיעו להכיר את הארגון שנקרא קיבוץ. הסינים ביקשו ללמוד על מהות חיי הקיבוץ ועל הקשרים והשיתופים החקלאיים שבין הקיבוצים. הם ביקרו בחוה האיזורית, במפעל מאגרי אשר, והתפעלו מכך שהארגון האיזורי שותף גם באספקת המים לחקלאים. בהמשך ביקרו במילופרי, ולחלקם זו הייתה הפעם הראשונה שנחשפו לפרי האבוקדו, ועוד בכמויות כאלה של פירות שנוסעים, עולים ויורדים, ונארזים בצורה מכנית. הם הצטלמו עם מסועי בית האריזה מכל זווית ובכל הרכב אפשרי, ולא יכלו להפסיק. ולבסוף הם ביקרו 'בדבר האמיתי' המשלחת עשתה סיור מקיף ומוסבר בקיבוץ עברון שגרם להתלהבות והערכה עצומה לרעיון וביצועו. הביקור הוכתר בהצלחה גדולה עם הבטחה להגברת שיתופי הפעולה בעתיד.



נעים להכיר

דגנית אהרונוביץ, מנהלת רכש בחברת מילועוף

דגנית, תושבת נהריה, ואם משקיענית לשתי בנות, מעידה על עצמה שמקדישה את עצמה בשעות היום לעבודתה כמנהלת רכש של חברת מילועוף על כל חטיבותיה. מאידך, בשעות הפנאי לעת לילה משקיעה את מרצה לעיסוקה היצירתי ולמען "ציפור הנפש" שלה - לעיצוב ויצירת תכשיטים מכסף.

דגנית "אני מאוד אוהבת תכשיטים בעיקר העשויים מכסף. בעבר הייתי מחפשת בחנויות וקונה הרבה מהם. בשלב מסוים התחלתי לשנות אותם, וגיליתי עולם שלם של אפשרויות יצירה ושילוב של חומרים, ועיצובים. עם השנים הרחבתי את העיסוק בכך, פעם בכמה שבועות, אני נוסעת לחנויות המתמחות באביזרי נוי לתכשיטים כשרשראות ותליונים, מצטיידת בחמרי גלם, וכמעט מדי ערב, אני מתיישבת, מעצבת ויוצרת תכשיטים עם נגיעה אישית. עיצובים שאת השראתם אני שואבת מעונות השנה, ממצב הרוח ועל פי וממראות שאני סופגת במהלך היום מסביבי. החומרים שאני אוהבת לעבוד בהם, כסף בכל צורותיו, אך גם שילובי עור, חרוזים, וזהב."

המעוניינים להתרשם מעבודותיה ולהתהדר ביצירותיה של דגנית, מוזמנים להיכנס לדף הפייסבוק ולהיחשף למגוון המרשים של התכשיטים.



צילום: יותם סופר