גיליון מס' 76 מאי 2021

חדשות מילואות

מילואות • חברה לפיתוח משקי מפרץ חיפה בע"מ
דואר נא אשרת 1032900 טל. 04-9853102 פקס. 1534-9917569 E-mail: milouot@milouot.co.il www: milouot.co.il

מילואות | משקי המפרץ | מילקוקר | מילועוף | יציר כפיים | דשן הצפון | מילובר | מאגרי אשר | מילופרי | גליל אקספורט | גליל שוק מקומי | מגדלי בננות גליל מערבי | מילואות

עיתון אסיפה שנתית 2021

בגיליון הפעם

דברי יהודה בכר - יו"ר מילואות
דברי אלון אריאל - מנכ"ל מילואות
בין גליון לגליון
הצעה לאיוש ההנהלות 2021
מהנעשה במפעלים
יעל רון בן משה - חזון חוק יסוד החקלאות
סיכום מעורבות בקהילה

דבר היו"ר

בכל שנה האסיפה השנתית של תשלובת מילואות, היא נקודת עצירה ובחינה ברצף הימים, שהיא חגיגית בשבילנו ומאפשרת מבט-על וסקירה של פעילות השנה החולפת.
השנה היינו במצב מיוחד מאוד, עברנו ועדיין עוברים תקופה מורכבת, וזה לא יהיה נכון לצמצם זאת לשנה שעברה בלבד, אנחנו נמצאים באירוע מתמשך, אם כי קצת שונה, ונרחיב על כך.

מחודש מרץ 2020 שבו הוכרז הסגר הראשון, השתנתה האוירה בארץ בבת אחת. מפעלי מילואות, המוגדרים מפעלים חיוניים, נדרשו להמשיך לתפקד, כאשר הכל מסביב בתחושת חוסר ודאות עצום. הפגיעה העיקרית בנו התמקדה במישור האישי, משפחתי, ביתי: סגירת מסגרות החינוך, סגירת שרותים חיוניים שגרמו לאילוצים רבים ברמה המשפחתית, לדאגה רבה וקושי נפשי, ובתוך כל זאת המשיכו העובדים להגיע ולבצע את תפקידיהם, והמפעלים ייצרו ושיווקו כסדרם, גם אם בהתאם להנחיות ולמצב בארץ.

ברמת התשלובת נערכנו לשינויים המתחייבים על מנת להשאיר את הקורונה מחוץ לשטח המפעלים. התארגנות לעבודה בקפסולות, ובידודים לעובדים בעת הצורך בעיקר בקווי הייצור והאריזה. נדרש מאמץ מרוכז מכולם מרמת המנהלים ועד העובד בקו היצור כדי להמשיך את הייצור. הקמנו מערך של טיפול, קבלת החלטות והנחיות ספציפי לנושא הקורונה שליווה את המנהלים באופן צמוד.

בתוך התקופה המורכבת הזו, שנוהלה ביד רמה על ידי און ברזילי מנכ"ל התשלובת, הוא חלה, ואחרי ששה שבועות קשים, הוא נפרד מאיתנו לעולמים והשאיר את התשלובת בהלם, חרדה ובעיקר עצב עצום ורב. באופן מיידי היה עלינו להתארגן להמשך התפקוד, ההנהלה הפעילה התכנסה, וחילקה בין חבריה מטלות, תוך מיקוד בפעיות השוטפת. מנהלי המפעלים, לקחו על עצמם אחריות יתרה והפגינו עמידה בלחצים ופתרונות יצירתיים מרשימים ומעוררי כבוד, ללא פגיעה בפעילות התאגידים.

התפרצות המגפה היתה כמו רעידת אדמה, שבה פרדיגמות השתנו ברגע. עבודה בזום, התמקדות בבריאות העובדים ואילוצים גדולים בניהול השוטף של פעילות התאגידים. הפגיעה העסקית התמקדה בענף הפטם. שאר התאגידים הפגינו ביצועים מעולים ברובם. מפעל המוצרים, שהפסיק את פעילותו לכמה חודשים עקב סגירת השוק המוסדי ותפקד ברמה מינורית כל התקופה. גם העוף הטרי נמכר במחירים מזעזעים וגרם להפסדים גדולים מאוד.
משבר הקורונה לא הסתיים והשלכותיו עדיין עימנו. אנחנו נמצאים היום כמו לאחר צונאמי, תופעות הלוואי וההשלכות במהלך 2021, עלולות להיות קשות, ומתמשכות לאורך זמן.. התקופה הזו גרמה לכך שהרבה מגמות ארוכות טווח במערכים גלובליים בתחומי הצריכה והשיווק שהיו עשויים לקחת עשור, התפתחו בשנה וחצי הזו, כמו עלייה גדולה מאוד של עבודה מהבית, שימוש בדיגיטל ושינויים במוצרי הצריכה ודרכי הצריכה. כיום אנו נדרשים די במהירות לתכנן את המענים לשינויים אלה, שהעיקרי שבהם הוא פניה יותר מסיבית לכיוון הצרכן הסופי. הקורונה זעזעה שיווי משקל גלובליים, וההשלכות המיידיות מראות הכבדה ועליות מחירים גדולות בכל מה שקשור לסחר העולמי, ולגבינו התייקרות עצומה בתשומות ייצור, בעיקר במילובר.

גם בישראל התחזקו מאוד המונופולים בעיקר בתחום הקשורים לנו צריך לזכור שבכל המצב הזה, נמצאת ישראל במשבר פוליטי וחוסר יציבות מדאיג, הבחירות התכופות לאורך השנתיים, לא אפשרו שום רפורמות, ופתרון בעיות שורש לתחום החקלאות בכלל, ולארגונים האיזוריים בפרט. הממשלות הזמניות קיבלו החלטות ממניעים לא עניינים והפגיעה בשווקים, במסחר, בצריכה השפיעה רבות על יכולתנו לתפקד. גם במישור האיזורי, הבין-איזורי אנו עדים למגמות מדאיגות. במקום ליצור שיתופי פעולה על-איזוריים, מוקמים מיזמים חדשים שרק מגבירים את התחרות והמאבק בין הארגונים.

כל אלה מונחים לפתחנו במבט לעתיד. אך יש לנו סיבה להיות אופטימיים. בסך הכל תשלובת מילואות עובדת מצויין. האתגרים לפנינו גדולים. רק לאחרונה, לאחר תהליך ממוקד ומקצועי, בחרנו את אלון אריאל למנכ"ל התשלובת החדש, ועם ארסנל המנהלים המצויין שלנו אנחנו נדע למצוא דרכים לשיתופי פעולה עם מי שאפשר, ובתקווה שגם במדינה נזכה לתקופת יציבות, קצת יותר שקט שיאפשר תקופת צמיחה ועידוד יצירה ועשיה.
ואסיים במילות תודה והערכה לכל עובדינו שהפגינו נאמנות ומסירות, בזכותם הצלחנו בכל תקופת הקורונה להמשיך לשמר ולהפעיל פעילויות הייצור והשיווק. שאו תודה וברכה. לאלון אריאל, ומשקי התשלובת איחולי הצלחה ופיתוח "היחד האזורי" שהוא היתרון היחסי שלנו.

יהודה בכר
יו"ר מילואות

דבר המנכ"ל

השנה האחרונה שעברה על כולנו הייתה קשה ומאתגרת, איבדנו את און ברזילי בטרם עת ובאמצע עשייה. בנוסף, שנת מגפת הקורונה, סגרים, עבודה בקפסולות וניסיון כל הזמן למצוא פתרונות יצירתיים לסיטואציה החדשה שנופלת עלינו כל אחד כפרט ועל מילואות כארגון.
מילואות כארגון צלח את המגפה והיא עם הפנים קדימה אל מול האתגרים הניצבים בדרכו.

5 שבועות בתפקיד כמנכ"ל מילואות ועיקר העשייה כרגע היא למידת הארגון על כל רבדיו.

למרות שבדרך כלל מחכים 100 ימים לפני שמוציאים לאור אמירות כלשהן, אנסה להציג קצת מהאני מאמין שלי.

מילואות כגוף עסקי, בנוי על יסודות מוצקים ולמרות שיש לא מעט דברים לבצע ולשפר, הבסיס הוא יציב ואיתן.
ההון האנושי שמוביל את הארגון הוא ייחודי ונותן את ההרגשה של משפחה.

החטיבות העסקיות פועלות במקצועיות רבה ורואים שאון ברזילי, ז"ל בנה מערך שפועל בצורה מיטבית גם בהיעדרו ובכל מזג אוויר.

הארגון שנמצא בעשייה כמעט בכל תחומי החקלאות, צריך עכשיו לעבור שלב ומארגון שמושתת על ייצור כל התוצרת החקלאית של השותפים, לשלב בו המוטו שלו צריך להיות חדשנות, איכות ומקצוענות.

בשנים הקרובות ביחד עם המשקים השותפים, נעמיק את הקשר ונבנה אסטרטגיה לארגון יציב, חדשני ואיכותי.

שנת 2021 תהווה עבור כולנו שנה של התבססות לאחר שנת הקורונה וחשיבה מחדש בחוזקות שלנו כארגון ובהזדמנויות העומדות לפתחנו.

אלון אריאל - מנכ"ל מילואות

פרוטוקול מועצת מנהלים
מיום 18.2.21

1. **דוח מנכ"ל** - יהודה מפרט נושאים שוטפים:
   א. **תקציבים** - כל הדיונים הסתיימו ואושרו.
   ב. **החזרים** - דיונים לעניין החזרים ורווחים לקראת אסיפה שנתית שתתקיים ב- 20.5.21.
   ג. **גליל פרייבט** - בהליך שיפור ובהתאם לתכנית.
   ד. **ועדת גבולות** - בתחילת מרץ ישיבה ראשונה ועד אז מו"מ בין 2 הרשויות למציאת פתרון ללא ועדה ותשלום שנתי חלופי (כ- 2 מיליון ₪).
   ה. **היטלי השבחה** - פערים גדולים בהערכות שווי על 13 מגרשי מילואות (עד פי 6).
   ו. **הסדר בענף הפטם** - מתגבש ללא השתתפותנו וייתכן כי יביא פתרון זמני.
   ז. **מחיר ח"ג** - התייקרות גבוהה שתביא לעלות מחיר תערובת.
   ח. **חברת סחר** - בהליך חילופי מנהלת.
   ט. **מאגרי אשר** - אושרנו להיות ספק מים מרחבי ע"י רשות המים.
   י. חטיבת הפירות:
   - גליל שוק מקומי - תוצאות טובות 82,000 טון.
   - גליל אקספורט - נותרו 7,000 טון האס מחירים טובים.

   יא. נכסים - תוצאות טובות, התווסף מבנה ב- 5,000 מ"ר, הפרויקט המשותף עם אפק - בקשיים בירוקרטיים.

2. **מנכ"ל מילואות - המלצת צוות איתור** - יהודה מפרט נוהל מילואות לבחירת מנכ"ל ומינוי ועדת איתור, בהרכב: יהודה בכר, מירב הספל, שרון גרנר, מיכאל אהרונסון, עפר אילת רייז + דפנה (מש"א).
הוועדה הפיצה מכרז בקיבוצי בעלים וקיבלנו 10 מועמדויות, ראינו את כולם ושלחנו חלקם לאבחון חיצוני והחלטנו להמליץ על אלון אריאל מבית העמק.

מירב ומיכאל - הוסיפו והדגישו כי אשרי האזור המעמיד מועמדים כה איכותיים.

הדגש בדיונים היה על מנהיגות והובלה.

אלון מציג את עצמו: בן 54, נשוי לרחלי + 3, נולד וחבר בית העמק, שימש כרכז בננות בביתו, איש שיווק בתעשיות ביולוגיות, ריכוז משק ועד היום מנכ"ל תעשיות ביולוגיות, דירקטור במספר חברות, יו"ר עסקי של כפר רופין.
בא עם רזומה מוכח לקחת את מילואות לעשור הבא.

התקיים דיון ארוך וער, בו ביקשו הדירקטורים יותר אינפורמציה לגבי הסיבות להמלצה על אלון. יהודה במסגרת חיסיון נתונים מסר פרטים על שאר המועמדים שהגיעו לקו הגמר והסיבות של הוועדה להמלצה על אלון.

הוחלט: ההנהלה אישרה פה אחד את ההמלצה על אלון לאסיפת משקים. נמסר כי תינתן תקופה של כשבועיים, שבה יוכלו קיבוצים שירצו להיפגש עם אלון.

3. **מילועוף - סקירת המצב בענף** - ארז מפרט להנהלה את מצב השוק בתקופת הקורונה, דרך סגר ראשון ושני שסגר בעצם את השוק המוסדי.
עבודה חלקית, עודפי פטם ומעבר להקפאה תוך ירידת מחיר סל ממחיר ק"ג של 17 ₪ ל- 10 ₪ שהוא הפסדי. על סמך כל זאת, פעלנו לכניסה לשוק החלק (כשרות מהודרת) ופתחנו מותג אחד ובימים אלה נשיק מותג שני.
פיתחנו מוצרי פרימיום המביאים הכנסה וכיבוש מדפים ברשתות.

מערכת מילועוף למדה לפעול בגמישות בהתאם לשינויים בשוק ובהתאם למתרחש סביב הקורונה.
ההסדר בענף נמצא בדיונים ואנו כאינטגרציה מנועים חוקית להצטרף, אך בכל מקרה זה ייתן מזור לזמן קצר.

פרוטוקול אסיפת משקים
מתאריך 11.3.21
האסיפה מתקיימת ב- Zoom

1. **דוח מנכ"ל** - יהודה מפרט לאסיפה נושאים שוטפים:
   - מילועוף - נחתם הסכם משקי הרבייה ל- 3 שנים, שיקטין הייצור בכ- 10%. בעקבות זאת צפוי המחיר לעלות ונעבור לרווח. נכנסנו עם משחטה חדשה לשוק החלק והרחבנו ייצור מוצרי פרימיום לרשתות.
   - תוצאות 2020 - סה"כ תוצאות טובות, להוציא מילועוף שהפסיד 19 מיליון ₪.
   - מילובר - נסתיימה שנה טובה שאפשרה הגדלת הון עצמי והפרשה והגדלת מימון הבעלים מבלי לפגוע בהחזרים. עליה חדה במחיר ח"ג, שתביא לעליה במחיר תערובת.
   - מילופרי - נגיע ל- 29,000 טון ותוך חודש תסתיים העונה. מחירים טובים, ירידה ביעילות בגין מגבלות קורונה. מתוכננת השקעה משלימה בקו, כנראה לא נחלק החזרים השנה.
   - גליל אקספורט - קשיי תפעול בגין הקורונה, הגדלנו הפרשה לחובות מסופקים.
   - גליל שוק מקומי - תוצאות טובות וכניסה לשוק פרטי דרך "גליל פרייבט", מאמץ להגיע ללקוח סופי.
   - מאגרי אשר - העברנו פעילות סולארית למשתמשי מטה אשר. אושרנו כספק מים מרחבי.
   - נכסים - מבנה חדש במזרח 5,000 מ"ר - יסתיים בקרוב.
   - ועדת גבולות עכו - מטה אשר - עכו פנתה למשרד הפנים, להכיל את שטחי מילואות בשטח שיפוט עכו. במו"מ בין הרשויות ומילואות סוכם לחלק תשלומי ארנונת מילואות בין הרשויות וסוכם כי מטה אשר תשלם מדי שנה כ- 3 מיליון ₪ לעכו ומתוכם תשלם מילואות למטה אשר כ- 2 מיליון ₪ בשנה.
   - היטלי השבחה - פער שמאות גדול בשווי נכסי נדל"ן בינינו לבין מטה אשר, פנינו לוועדת ערר לפסוק בנושא.
   - אנרגיה ירוקה - צוות שלנו בודק אפשרות כניסה לחברה בתחום והשקעה מצדנו.
   - זכרון לאון - החלטנו לציין הזכרון לאון בשני אופנים: הראשון, קבוע - קריאת המועדון ושיפוצו ע"ש און. השני, דינמי - יום ספורט לעובדי התשלובת.

(כל המוזמנים יצאו מהישיבה)

2. **בחירת מנכ"ל למילואות** - יהודה מפרט נוהל פעילות ועדת האיתור ומודה לה על פעילות טובה ומסורה ובהמשך מציג את אלון אריאל, חבר בית העמק בן 54, נשוי + 3 ומנהל תעשיות ביולוגיות בית העמק, המומלץ ע"י ועדת האיתור ומועצת מנהלים מילואות לתפקיד מנכ"ל מילואות.
אלון מציג עצמו וביוגרפיה קצרה ומציג עיקרי חזון ויעדים, לעתיד.
(אלון יצא מהאסיפה)
הוחלט:
1) אלון אריאל מונה למנכ"ל מילואות.
יהודה ברך את אלון: הכרנו רק לפני כחודשיים, התרשמתי שיש בך יכולות נכונות ומחויבות להיכנס לתפקיד המאתגר אך גם המרתק, בעוצמה ואנרגיה גבוהה. הייתה לנו שנה מאתגרת מאוד, שעם לכתו של און הפכה לכולם מאתגרת ומחייבת עוד יותר. להבנתי ועם כל התקוות ליציאה לחופש מהקורונה, השנה הקרובה ואולי גם אלו שלאחריה, אמורות להיות מאתגרות לא פחות.

אני מלא אמונה שתוכל לקחת את האנייה הגדולה הזאת ולהוליכה בנתיבי צמיחה ועמידה ביעדים, שתיטיב יחד עם הנהלת מילואות להציב.

רוצה לאחל לך בשמי, בשם הנהלת מילואות, בשם האסיפה ושם כלל עובדי התשלובת הרבה הצלחה וגם סיפוק והנאה.

אני שמח מאוד להעביר את המקל ולחזור לעמדת המזניק במרוץ האין סופי לשגשוג והצלחה.

2) במהלך המחצית הראשונה של אפריל יקבל אלון התפקיד באופן פעיל.

3) אלון מונה ליו"ר ודירקטור בכל ההנהלות בהן ייצג און את מילואות.

4) אלון קיבל זכויות חתימה במקומו של און ז"ל בכל החברות והתאגידים.

האסיפה הרימה כוסית יין באיחולי הצלחה לאלון, תודות ליהודה על 7 חודשים בהן כיהן גם כמ"מ למנכ"ל.

המלצת ועדת מינויים לאסיפה השנתית

מ.מ. מילואות			
מכהנים	1	יהודה בכר	(יו"ר)
	2	דורית מלצר	דח"צית
	3	מיכאל אהרונסון	רגבה
	4	בועז בן שחר	מצובה
	5	מורן טייר	כפר המכבי
	6	רן מצר	שבי ציון
	7	שרון גרנר	סער
	8	תמר מורד	אושה
	9	אורלי גבישי סוטו	חניתה
	10	ליאור שלמה	עברון
	11	יהודה שלוסברג	גשר הזיו
חדשים	12	שלום מימרן	דח"צ
	13	נורית פולין	ראש הנקרה
משקוף	1	רפאל בולניק	אדמית

מאגרי אשר			
מכהנים	1	אלון אריאל	(יו"ר)
	2	ינון לפיד	ראש הנקרה
	3	מייקל מנסקי	הסוללים
	4	ערן אוליאל	יסעור
	5	שאול (אולי) שרון	רגבה
	6	שיר היימן קאופמן	בית העמק
	7	דני סולנה	חניתה
	8	עידן רז	יחיעם
חדשים	9	חגי ארזי	סער
	10	רויטל וקנין	גשר הזיו
משקוף	1	אילן שחף	עין המפרץ

משקי המפרץ			
מכהנים	1	יהודה בכר	(יו"ר)
	2	נעם שריר	אושה
	3	חלי קרן	סער
	4	שלומי מרציאנו	אילון
	5	איציק אדרי	רמת יוחנן
	6	עופר רפאלי	עין המפרץ
	7	אסף ליאני	אפק
חדשים	8	גלי מוריה	כברי
	9	חיים בן דור	לוחמי הגטאות
	10	עומר מגל	פלך
משקופה	1	רחלי שחר	כפר מסריק

גליל - שוק מקומי			
מכהנים	1	אלון אריאל	(יו"ר)
	2	דרור גלייזר	עין המפרץ
	3	יפעת גולדברג	אפק
	4	נטע צהרי	לוחמי הגטאות
	5	ישראל יוסיפיאן	אושה
	6	שחר גרינברג	עברון
	7	תומר לוי	געתון
	8	רונית גולובאטי	כברי
	9	קרייג שיהאן	יחיעם
	10	יואב גירש	כפר מסריק
חדש	11	עמית בשן	בית העמק
משקיפים	1	רונית אידל	שבי ציון
	2	שגב ירבעם	גליל עליון

מילובר			
מכהנים	1	אלון אריאל	אלון אריאל
	2	יהודה בכר	יהודה בכר
	3	איציק מסרי	איציק מסרי
	4	רז נור	רז נור
	5	עידו דורי	עידו דורי
	6	שגב ירבעם	שגב ירבעם
משקיפים	1	צור שמיר	צור שמיר
	2	דנה שלזינגר	דנה שלזינגר
	3	אבנר זמיר	אבנר זמיר

מילופרי			
מכהנים	1	אלון אריאל	(יו"ר)
	2	עמיר הראל	רגבה
	3	ארז צוקרמן	רמת יוחנן
	4	גל סקורי	אדמית
	5	דוד שטיפט	אילון
	6	ישראל ויזל	הסוללים
	7	שמעון סגרון	כפר המכבי
	8	חגית פילו	שמרת
חדשים	9	איציק כהן	יסעור
	10	שרה אייל	כפר מסריק
	11	ענבר וולף	אפק
משקף	1	סבי דובין	פרוד

מילועוף			
מכהנים	1	אלון אריאל	(יו"ר)
	2	ירון דור	דח"צ
	3	בועז כהן	בית העמק
	4	גודי עוגן	פרוד
	5	ירון פוקס	יחיעם
	6	רויטל משעלי	עברון
	7	גיל סוטו	חניתה
	8	מיכאל קישון	שמרת
	9	רועי ישראלי	געתון
	10	אורי כובס	לוחמי הגטאות
חשש	11	ענבל רמץ	כפר מסריק
משקיפה	1	עינת ברגר	יסעור

גליל אקספורט			
מכהנים	1	אלון אריאל	(יו"ר)
	2	מתן רז	גשר הזיו
	3	איזבל גודט	אדמית
	4	יריב פורת	שמרת
	5	גל שר	אושה
	6	דביר גרוס	בית העמק
	7	אפרת זיו אביטוב	עברון
	8	שגב ירבעם	אבוגל
	9	יוסי נקש	הדרי גליל
	10	ציון אברהם	הדרי גליל
	11	אבי אייזנברג	צמח אבוקדו
חדשים	12	אורלי וייסמרק	געתון
	13	ישי עפרוני	מצובה
	14	יאיר ישורון	כפר המכבי
משקיפים	1	שחר גולדברג	אפק
	2	אלחנן כהן	אבוגל
	3	רוני רזון	הדרי גליל

ועדת ביקורת מילואות / משקי המפרץ			
מכהנים	1	עופר אביאני	(יו"ר)
	2	אוריאל גנוסר	נציג עמק יזרעאל
	3	ישראל כהן	שמרת

מאי 2021 - בצל המצב הבטחוני

אירית בן דב

שנת 2020 תיזכר בעולם, בישראל וכמובן גם במילובר כשנת הקורונה. שנה של התמודדויות חדשות שלא הכרנו וחייבו אותנו לחשיבה מחודשת והתגברות על אתגרים.

במהלך שנה זו, החקלאות הישראלית הוכיחה את חשיבותה האסטרטגית בשמירה על הבטחון התזונתי של מדינת ישראל. בנוסף, המגזר החקלאי מתמודד עם קשיים מבית ומחוץ. הרפורמות והמדיניות הממשלתית בשווקים השונים ממשיכות להחליש את חקלאות בעלי החיים המקומית. מהלכים אלה מגבירים את מגמת האיחוד בכל ענפי הגידול, ומובילים לשווקים ריכוזיים לצד הישענות הולכת וגוברת על יבוא בע"ח ותוצרתם. אם מטרת הרפורמות היתה טיפול ביוקר המחיה, יש להניח ששווקים ריכוזיים יובילו למגמה הפוכה.

ההתדרדרות במצב הבטחוני בימים אלה מתקיימת בשיאה של תקופה סוערת ברמה הלאומית וברמה העולמית, לאחר תקופה ארוכה של מאבק בקורונה. יחד עם זאת, החקלאות הישראלית מהווה חלק בלתי נפרד מהחוסן הלאומי של ישראל, ויתרה מכך, היא לא פעם גשר בין הקבוצות השונות בחברה הישראלית.

כחלק מהתמודדות הארצית עם המצב הבטחוני, עם מגפת הקורונה, העומס בנמלים, מחירי חומרי גלם שעולים, נדרשת מילובר להערכות מיוחדת בכדי לשמור על הבטחון התזונתי של תושבי ישראל: חלב, ביצים, עוף, בשר וכדומה.

האירועים האחרונים מעמידים בפנינו אתגרים לא פשוטים ואנו פועלים על מנת להבטיח שהאספקה הסדירה לחקלאים בכל המגזרים לא תיפגע. צוותי מילובר בשיתוף עם לקוחותיה, פועלים 24/7 להבטיח המשך ייצור ואספקת מזון באופן שוטף לחוות הגידול החקלאיות ברחבי הארץ.

אתגרים ופתרונות

בשנה החולפת, המשכנו לקדם מדי יום פרוייקטים עליהם עמלנו בשנה וחצי האחרונות לרבות הגדלת יצור ומכירת מוצרי ערך מוסף

שנת 2020 ומגיפת הקורונה הציבו בפני מילועוף אתגרים משמעותיים ביותר כמפעל חיוני הפועל גם במצב חרום. מחד, מערך היצור המונה מאות עובדים הותאם למניעת ומזעור התחלואה ככל שניתן החל מבידוק קפדני בכניסות למפעל, אספקה שוטפת של חומרי חיטוי ומסכות לעובדים, איסור כניסת ספקים חיצוניים לשטח המפעל, איסור התקהלויות, עבודות בקפסולות היכן שניתן, ריווח הסעות העובדים, הוצאת עובדי משרד לעבודה מהבית ובעיקר ניהול וניטור סיכונים ומעקבים יומיומיים אחר אזורי התפרצויות בישובים מהם מגיעים עובדי המפעל. במהלך השנה נאלצנו לנהל חלק מהמחלקות באמצעות גיוס מאסיבי של עובדי קבלן כאשר עובדים שלנו הונחו להיכנס לבידוד בבית.

מאידך, עקב התפרצות המגיפה והסגרים בגינה נסגר אט אט השוק המוסדי, לרבות מסעדות, אולמות אירועים, חברות הסעדה, בתי מלון וכד'. מפעל המוצרים של מילועוף פועל בשוק המוסדי בלבד ופעמיים במהלך השנה נשלחו 80% מהעובדים לחל"ת והמפעל פעל במתכונת ייצור מצומצמת בהתאם לדרישות השוק (המכירות).

בנוסף, עודף כושר היצור הרגיל בענף הפטם ביחד עם סגירת השוק המוסדי וחוסר היכולת למכור מוצרים קפואים, יצרו עודפי עופות עצומים שגררו את רמות המחיר בשוק לשפל שלא נודע כמותו והפסדים כספיים עצומים לכלל השחקנים בשוק.

חרף כל הקושי והמורכבות של ניהול האינטגרציה בשנה החולפת, המשכנו לקדם מדי יום פרוייקטים עליהם עמלנו בשנה וחצי האחרונות לרבות הגדלת יצור ומכירת מוצרי ערך מוסף לרבות ייצור מותג הפרימיום הפרטי של חברת שופרסל וכניסה הדרגתית לשוק המהדרין תחת כשרות אגודת ישראל.

אנחנו כבר בשנת 2021 ועדיין נמצאים בעודפי עופות בלתי נסבלים ורמות מחיר נמוכות. עם זאת, אני סמוך ובטוח כי ארסנל המנהלים האיכותי במילועוף יידע להצעיד את הארגון קדימה בצורה מצויינת בדיוק כפי שידעו להתמודד כמנהלים עם אתגרי השנה החולפת. ברור לכל אחד מאיתנו שגם שנת 2021 צופנת לכולנו התמודדויות לא פשוטות אך אנו נכונים לעמוד בפניהן ולהשיט את הספינה העצומה הזאת לחוף מבטחים.

עוד עונה חלפה

במילופרי המושגים של שנה ועונה קצת מתערבבים, ננסה לעשות קצת סדר.

את השנה הקלנדרית סיכמנו עם כ- 30,600 טון אבוקדו, בהשוואה ל- 28,800 טון בשנת 2019.
הקורונה הכתיבה מציאות שונה בהתארגנות התפעולית שלנו.

המעבר לעבודה בקפסולות ביצור ותוספת ההסעות, כדי להקטין מספר המבודדים למינימום מצד אחד ומעבר לעבודה ב- 2 משמרות מהצד השני, העלו את העלויות של כח האדם משמעותית.

תחלופת עובדים גדולה וקושי מאד גדול בקליטת העובדים, גרמה לירידה בתפוקות וחייבה תוספת כח אדם לא מיומן ומכאן לעלויות מעבר לתוכנית.

גרעין העובדים הקבוע נשאר יציב. עזב אותנו בן ורדי מנהל התפעול של מילופרי ב- 8 השנים האחרונו, לטובת קידום ב"גליל פרייבט", קלטנו במקומו מחליף ושיחררנו אותו לאחר מספר חודשים בשל התאמה לא טובה לתפקיד. בימים אלו נכנס אבי גליקמן לתפקיד מנהל התפעול.
באמצע 2020 הצטרף אלינו אלמוג פלור לתפקיד איש שדה, אלמוג לומד מהר את התפקיד וייקח בקרוב את ההובלה של מחלקת השדה של מילופרי.
בהצלחה לשניהם ולנו ותודה לבן על השנים היפות במילופרי !
שינוי שחל בלקוחות הגדולים שלנו ביצוא: אנגליה בירידה וגרמניה בעליה.

תוכניות לעתיד הקרוב

1. המשך שדרוג מערך היצוא לתוספת אוטומציה באריזה ובשעה טובה - שיפור סביבת העבודה לעובדים.
2. עם הגידול הצפוי בכמויות, נצטרך להחליף את הקו הקטן שהגיע לגיל 45 שנים ולא יכול למלא את הנדרש בכמויות הללו.
3. פיתוח אבוקדו "מוכן לאכילה" (Ready to eat) - RTE - כרוך בהקמת חדרי הבחלה וציוד אריזה מתאים.
4. הרחבת פעילות במטעים החדשים בדרום כדי לדאוג שמילואות תהיה גורם דומיננטי בפעילות המתפתחת באזור זה, לטובת גידול הכמויות בשתי חברות השיווק שלנו, ביצוא ובשוק המקומי.
5. האתגר המרכזי - להתגבר על הקושי ההולך וגובר של גיוס עובדים, ע"י תוספת אוטומציה באריזה באופן נרחב יותר, לאחר עיכובים בתוכנית בשל הקורונה.
6. אין ספק שהאירוע המשמעותי בשנה זו היתה הקורונה על שלל השפעותיה, איתגרה אותנו מאד, היו כאמור המון אילוצים ובעיות חדשות. למרות הקשיים והלחצים עמדנו בכל התוכניות בצורה מכובדת ועל זה מגיעות הרבה תודות לעובדים ולמנהלים!

בברכה,
תמיר

מגדלי בננות - 2020

שנת 2020 הייתה שנה מאתגרת מאוד ומלאת תהפוכות.

התחלנו את השנה כמו כל שנה ואז הגיעה הקורונה ששינתה את כל החוקים.
הסגר הראשון עשה לנו טוב ודרישת הבננות בשוק הייתה גבוהה ביותר, היה טירוף קניות. לאחר מכן הייתה רגיעה וכולנו הבנו שזה יהיה ארוך ולא יחסר אוכל בחנויות.

כחלק מההתמודדות, היינו צריכים לעבוד במשמרות ולשמור על קפסולות כדי להבטיח המשך אריזת בננות רציפה.
גם אצל המגדלים בשטח היה מאתגר לשמור על העובדים בקפסולות, זאת כדי לשמור עליהם מהקורונה ולוודא שיהיו עובדים לקטיף.
עברנו את השנה ללא אירועי קרה מיוחדים ומזג אויר טוב יחסית לגידול בננות.

בשנים האחרונות מחירי הבננות בירידה בגלל גידול בשטחי הבננות בארץ באיזורים שלא ראינו בעבר (עוטף עזה, בית שאן וכו').
נצטרך להתמודד עם מחירים נמוכים גם בשנים הבאות.
שם המשחק היום בשוק זה איכות, בזכות המגדלים המצויינים שלנו, אנחנו פועלים לשפר את איכות הפרי.
אנחנו ממתגים חלק מהבננות עם מדבקות של גליל ומפרסמים דרך גליל את הבננות.
בשנה הבאה נשדרג את מערך האריזה כדי לספק בננות באיכות טובה יותר.

אני רוצה להתייחס לאובדן שחווינו כולנו עם לכתו של און שזעזע את כל החקלאים בארץ ובייחוד אצלינו.

אני רוצה להודות לשלו, אחראי מוצר הבננות בחברת גליל על העבודה הקשה והמצויינת שהוא עושה למען מגדלי הבננות.
לג'וני מנהל מטעי מצובה שמלווה ביד רמה ומקצועית את מגדלי הבננות בדרום ובעמק. לצוות שברובו חדש ועושה עבודה נפלאה, גל מנהל בית האריזה, איציק תעודות וחומרי אריזה, גילה האחראית על סידור וההובלות ואירית מנהלת החשבונות הראשית.

אייל עובדיה
מנכ"ל מגדלי בננות גליל מערבי

מאגרי אשר מסכמת שנה

מאגרי אשר החלו כפתרון הכרחי לפינוי שפכי עכו ונהריה תוך כדי איגום הקולחין וספק סקטוריאלי של מים לחקלאות לקיבוצים ובכך פתחו את צוואר הבקבוק לפיתוח חקלאות חכמה ומתקדמת והפיכת רוב הגדש"ים למטעים.

כמות המים הממוצעת שמאגרי אשר מספקת הינה כ- 19 מיליון מ"ק בשנה. מחזור ההכנסות הממוצע של האגודה הינו כ- 20 מיליון ₪ בשנה. במאגרי אשר חמישה עובדים עם תלוש שכר וחלקם במשרה חלקית.
במהלך תקופת הקורונה עבדנו כרגיל בכל הקשור לאספקת מים לחקלאים, קידום הפרויקטים התעכב במקצת כי הגופים שעובדים מולנו לא עבדו מלא בתקופת הקורונה.

תוכנית ספק המים המרחבי של מאגרי אשר נשפטה שיפוט הנדסי ברשות המים ואנו ממתינים לוועדת עליות לצורך אישור תקציבי. הכרת מאגרי אשר כספק מים מרחבי תאפשר לקבל מענקים מוגדלים לצורך פיתוח האגודה ולהרחיב את פעילותה, לכל המטעים שנטעו זה עתה ויגדילו צריכת המים החקלאית בהרבה ובמקביל נפתח שטחי את בריכות האיגום ליצירת אנרגיה ירוקה.

מחיר המים לחקלאים :
בימים אלו אנו נמצאים בעיצומו של מאבק נגד ההמלצות שרשות המים מובילה לייקור מי הקולחים לצורך סבסוד מי מקורות לחקלאים,

הפרויקטים שאושרו למאגרי אשר ברשות המים, בוועדה מקדמית ובאופן מיוחד גם לפני הפיכתה לספק קולחים מרחבי והתחלנו בביצועם הינם :

1. בריכת יהודית - בביצוע לקראת סיום.
2. קו להשבת קולחים למאגרי געתון ויחיעם בעקבות סגירת מט"ש געתון - בשלבי תכנון ובקשת היתרים.
3. הסדרת נחלים (עפ"י החלטת הממשלה) ציפורי, נעמן וגעתון בתקציבי רשות המים ורשות הנחלים - בשלבי תכנון.
4. רכישת מפעל קולחי כרמיאל מחברת מקורות במענק מהותי מרשות המים - ממתינים להסכמות בין מקורות לרשות המים.

אייל סהר

בריכת יהודית

שנת 2020 התאפיינה בסיום בתנופת הבניה, מסירת מבנים ושטחים שהכשרנו ללקוחות והכנת הנכסים להנפקה.

מגפת הקורונה שינתה את תחילת השלב הבא בביצוע בניה חדשה. הקורונה גרמה לפריסת חוב ללקוחות ודחיית תשלומים אצל מספר לקוחות. עם זאת מצבת הלקוחות נשארה יציבה והמבנים והחצר בתפוסה מלאה. בשנת 2020 נהנינו מתנופת הבניה של 2019, ההחלטה שקבלנו לבנות ספקולטיבי הצדיקה עצמה והביקוש גבר.

בשנה זאת חווינו אירוע שרפה שפרצה אצל שכננו מילגד (מילומור לשעבר) אירוע שהחל באחסנה פתוחה ועבר למחסנים. מהאירוע נפגעו אצלנו התשתיות אולם הנזק העיקרי שגורם לנו קושי הוא הרגולציה שהגיעה בעקבותיו, וכן הנפקת רישיונות העסק.

את שנת 2021 אנחנו פותחים בהמשך תנופת הבניה, מימוש שותפויות עם קיצוצינו ויצירת שותפויות חדשות. נמשיך לממש את הפוטנציאל מהרכישות קרקעות ומשותפויות עם קיבוצים בכדי לבסס את פעילות הנכסים של מילואות. אנחנו מתקרבים לרף 60 מיליון ₪ הכנסות.

	2019	2020	2021
מספר שוכרים	90	101	110
מבנים מושכרים (מ"ר)	63,790	70,487	75,983
שטחים מושכרים (מ"ר)	87,080	114,717	116,309
הכנסות (אש"ח)	44,688	53,045	57,578

לסיום:
בסיומה של שנה קשה וכואבת ובפתחה של תקופה חדשה, אני חש סיפוק על הפיכת התכנית האסטרטגית לבניית רגל עסקית נוספת למילואות - חטיבת הנכסים מרעיון למציאות !!! צר לי כי מנהלי ושותפי און לא אתנו ואני תקוה כי נמשיך נפתח ונעצים הפעילות על המסד היציב שהוא הניח.

איתן שפר
מנהל הנכסים, מילואות

חזון חוק יסוד החקלאות

אני גאה לשתף כי הגשתי את הצעת חוק יסוד החקלאות ביחד עם חברי למפלגת "כחול לבן" שר החקלאות ופיתוח הכפר, ח"כ אלון שוסטר.

בבסיס הצעת חוק יסוד החקלאות עומדת המטרה המרכזית לעגן את הזכות לעבוד ולעבד את אדמת ישראל ולהתפרנס ממנה בכבוד. חשיבותו של חוק זה הינה חשיבות רב-דורית, כחוק אשר יאפשר את חיזוק החוסן הכלכלי, הלאומי והאישי של המדינה ותושביה.

עיקרי החוק כוללים הבטחת זכויות לתנאים כלכליים נאותים שיבטיחו קיום חקלאות יציבה לעוסקים בה, הבטחת ביטוח חקלאי כאמצעי לצמצום מידת אי-הוודאות בקיום ענפי החקלאות, הסדרת הזכות להתארגנות ולתכנון הפעילות החקלאית במטרה למנוע מצב של עודפים בייצור תוצרת חקלאית, וביסוסה של חקלאות ישראל כחדשנית והמובילה בעולם.

במסגרת החוק נפעל לעידוד פיתוח וצריכת תוצרת חקלאית מקומית ולסימון ארץ המקור של התוצרת, סימון אשר יאפשר שקיפות וזכות בחירה לצרכן וכן נפעל להסדרת מחירי המים לחקלאות.

החקלאות היא איננה רק ענף עיסוק בלבד, אלא בעלת תרומות רב-משמעותיות בתחומי החברה, החינוך, התרבות, התיירות, החדשנות, האקולוגיה והסביבה ואף הביטחון.

החקלאות מאפשרת קידום כלכלי של הגליל והנגב והמגזר הכפרי בפרט ושל האוכלוסייה בכלל ויוצרת פעילות כלכלית נלווית במגוון ענפיה של כלכלת ישראל. פעילות כלכלית זו עומדת תלויה על איתנה של חקלאות יציבה ועל כן מן הראוי לעגנה בחוק יסוד.

הכותבת היא חה"כ יעל רון בן משה, יו"ר סיעת כחול לבן, קיבוץ געתון.

בשנת 2016 במסגרת חידוש בנין המשרדים הראשי במילואות בחרנו לעצב את המבואה כחלל להצגת יצירות אמנות. הכרזנו על חלל התצוגה כ"גלריה במבואה" ובחרנו את אילנה ליבנה-קליין כאוצרת הגלריה.

בחמש השנים האחרונות, אירחנו 16 תערוכות מתחלפות: 10 תערוכות היו של ציורים. 5 תערוכות צילומים ותערוכה אחת של פסלים מגזעי אבוקדו, ועוד היד נטויה.

היוצרות והיוצרים המציגים אצלנו באים ממקומות שונים ומגוונים. כאשר המשותף לכולם הוא זיקה מסויימת לתשלובת. חלקם הם חברי הקיבוצי הבעלים. חלקם עובדי התשלובת או בני משפחותיהם, ואירחנו גם את בנות 'נירים' איתן אנו קשורים בפרוייקטים של מעורבות בקהילה. כל תערוכה מוצגת כ- 3-5 חודשים ומביאה ערך מוסף לרבים הנכנסים למבנה, קבועים ואורחים כאחד. הערך המוסף מבטא את החיבור בין הפיזי - מפעלי תעשיה - לרוחני - האמנות והיצירה, ומושך את הנכנס לחוויה שונה, פחות מהגשמי, לחוץ, רועש ותובעני, ויותר מהאסתטי, שלוה, רוגע והנאה.

כרגע מוצגת במבואה תערוכתה של **ליאור מועלם**, בתו של מומי, חשב משקי המפרץ, ובוגרת תיכון סולם צור.
ליאור מציירת מאז ילדותה, וכל מה שנגלה לעינינו הינו הכשרון הטבעי והיד המצויינת שלה.
ליאור מעולם לא ביקרה בחוגי ציור, והינה אוטודידקטית מושלמת. אוהבת לצייר נופים אותם היא אוספת מתמונות, גלויות וטיולים בעולם. בנוסף מציירת פורטרטים של אנשים ובעלי חיים.

תערוכתה תינעל ב- 31.7.21 וכבר מתכננים את התערוכה הבאה.

מתאמת התערוכות היא אילנה, ניתן לפנות אליה במילואות, ולקבל במה מכובדת ואוהדת ליצירה ולאמנות שלכם.

"לתת זה לקבל"

1. **מדיניות:**
   א. מעורבות בקהילה האזורית מוגדרת במדיניותה של תשלובת מילואות כחלק חשוב של פעילותה והיא מייצגת את כל
   מפעלי התשלובת.
   ב. תקציב הפעילות השנתי נקבע במסגרת תקציב התשלובת מדי שנה והוא מנוהל ע"י צוות מעורבות בקהילה.
   ג. צוות מעורבות בקהילה יורכב מנציגי התשלובת ונציגי ציבור וימונה במוסדות מילואות.
   ד. הצוות אחראי להניע, לתמוך ולסייע לקיום הפרויקטים עליהם הוסכם והוחלט.
   ה. מעורבות בקהילה תתמקד בעיקרה באזורנו, ככתוב "עניי עירך קודמים" ותתבסס על לפחות אחד מהערוצים הרשומים
   בדף מדיניות זה.
   ו. לא תהא מעורבות בהנצחות אישיות, חגי קיבוץ, חגי ישראל, כנסי מחזור.
   ז. מלגות - לבני עובדים עם וותק של 5 שנים לפחות.
   ח. בכל שנה נתמוך בפרויקטים חדשים בהיקף שלא יפחת מ- 10% של התקציב.
   ט. עדיפות לתמוך בגופים מתמחים בתחומם, המוכרים לצרכי תרומה.
   י. בשאיפה לעבודה מול הקיבוצים ולא מול החבר הבודד ובעדיפות לפעילות של מס' קיבוצים במשותף.
   יא. פעילות מילואות בקהילת האזור הינה חיונית וחשובה גם לפרויקטים הנתמכים וגם במיצוב מילואות ומפעליה.
   יב. מעורבות מילואות בקהילה תהיה בשלושה ערוצים, שיתנהלו בהובלת צוות מעורבות בקהילה.
   יג. בעקבות הקורונה, השנה נחלק התקציב בחלוקה זו:
   - 15% מהתקציב יופנה למפעלי מילואות לפרויקטים במעורבות בקהילה בדגש על שיתוף העובדים.
   - 35% מהתקציב יעבור לפרויקטים לחיבור ושת"פ בין התשלובת לקיבוצים (שנה אחרונה).
   - 50% מהתקציב נשאר בידי הצוות המוביל, עבור בקשות על פי 5 עוגנים מרכזיים: חינוך, מצויינות, סיוע במוסדות אזוריים, חיבור לצעירים, סיוע ותמיכה.

   יד. בקשות לפרויקטים יוגשו על "טופס בקשה לתמיכה במילואות", ובסיום הפרויקט יוגש "דוח ביצוע".

2. **צוות מעורבות:**

רמי רז (יו"ר)	שמרית זילבר (מילובר)
שוקי בשן (סמנכ"ל)	דודו גינת (מילועוף)
דנה שלזינגר (מ.מפרץ)	אורלי יצחקי (מילועוף)
דפנה סוקול (מש"א)	שרון גרנר (סער) - חדשה
בן ורדי (פירות)	מיכל עמיאל (יסעור) - חדשה
אורן ערב (אושה)	משה תרזי (ראש הנקרה)
אילנה ליבנה-קליין (געתון)	

3. **סיכום 2020 (שנת קורונה):**

סה"כ תקציב	682,000 ₪
בוצע	637,000 ₪
עובר לשנה הבאה	45,000 ₪

במסגרת שנה זו ביצענו בין היתר:

- פרויקט קהילתי ב- 10 משקים - סך 200,000 ₪
- פרויקט מחשבים לבתי ספר - 65 מחשבים ניידים - 162,000 ₪
- מילגות לבני עובדים (10) ובני קיבוצים (5) - 60,000 ₪

4. **2021:**

כמדי שנה, הפצנו בדצמבר וינואר "קול קורא" לקיבוצים, רשויות, בתי ספר ועמותות לקבלת בקשות לפרויקטים ממשיכים וחדשים.

קיבלנו 42 בקשות בסך כולל של 1,833,000 ₪.

סה"כ תקציב	545,000 ₪
עד כה (1-4/21) הוצא והובטח	469,000₪,
יתרה לחלוקה	76,000 ₪

במסגרת שנה זו, ביצענו ונבצע בין היתר:

- פרויקט קהילתי ביתרת 7 משקים שנותרו בסך 140,000 ₪
- מילגות לבני עובדים - 30,000 ₪
- חלוקת 100 צידניות מזון לפסח בעכו ונווה אשר - 15,000 ₪

יעדי הפרויקטים 2010-2020:

חינוך	20%	גיל הזהב	8%
מצוינות	21%	חקלאות	4%
מוסדות אזוריים	17%	קיבוצים	10%
אוכלוסיות נתמכות	20%		

מילואות רואה במעורבותה זו משימה חשובה וחיונית לבניית אזור מצליח, משתף ותומך וליצירת מארג אזורי הגאה באזורו ובעל גאווה מקומית.

"ותמיד נפכור כי משרינו שמנחנו בצד הנותן"

רמי רז

חלוקת מחשבים לבתי הספר

עוד נדע ימים טובים מאלה
עוד נדע ימים יפים פי אלף
שורשינו יעמיקו סלע
כמו ארזים בהר

יחד כל הדרך
יחד לא אחרת
יד ביד נושיט לטוב שעוד יבוא
(שימרית אור)

תשלובת מילואות, מנהליה ועובדיה
מאחלים ופועלים לימים טובים יותר
שעוד יבואו

מילואות | משקי המפרץ | מילוקור | מילועוף | יציר כפיים | דשן הצפון | מילובר | מאגרי אשר | מילופרי | גליל אקספורט | גליל שוק מקומי | מגדלי בננות גליל מערבי | מילואות

המערכת

רמי רז, אופיר שפיגל, נתנאל הרש, דפנה סוקול, דנה פרער, אילנה ליבנה-קליין
מזכירות מערכת: מיכל נווה עיצוב: סיגי לנדאו - סטודיו סיגסטאר עיצוב גרפי